

# Nilton Molina



**Uma vida dedicada ao  
Mercado Segurador**

## Apresentação

Esta pesquisa é uma iniciativa do Centro de Documentação e Memória do Mercado Segurador – CEDOM e tem o objetivo de registrar a vida e o legado de Nilton Molina, no contexto do aniversário de 70 anos da CNseg.

As informações reunidas aqui foram coletadas no Acervo Histórico do CEDOM, no Banco de História Oral do CPDOC FGV, na Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional, e em destacados periódicos do setor – Revista de Seguros, Cadernos de Seguro, Revista Apólice, Jornal do Brasil, Jornal do Commercio entre outros.

Nilton Molina ingressou no mercado segurador na década de 60 do século XX, em sua trajetória se destaca a especial atuação no segmento de vida e previdência. Foi um dos fundadores da Bradesco Vida e Previdência e da Icatu Hartford Seguros, vice-presidente da Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e de Capitalização (Fenaseg) e vice-presidente da Associação Comercial de São Paulo. Atualmente, é diretor da Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNseg), membro do Conselho Superior da Associação Comercial de São Paulo, presidente do Conselho de Administração da MAG Seguros e do Conselho Deliberativo da MAG Fundo de Pensão Multipatrocinado, presidente do Instituto de Longevidade MAG, organização sem fins lucrativos dedicada a discutir os impactos sociais e econômicos do fenômeno da longevidade no Brasil. Assim, em reconhecimento à sua relevância para o desenvolvimento do mercado segurador, em especial para o segmento de vida e previdência privada, o CEDOM resgata e consolida um resumo de sua trajetória. Boa leitura!

## **1936: Nasce Nilton Molina**

Filho de Alonso Molina e Fantina Diniz Molina, Nilton Molina nasceu em 23 de abril, em sua casa, no bairro de Barra Funda, na cidade de São Paulo. Era irmão de Neide – irmã mais velha – e de Maria Cecília, a caçula.

## **1948 a 1958: O início da trajetória profissional**

Aos 13 anos de idade Molina teve sua primeira experiência profissional como auxiliar de serviços gerais na clínica dentária do ambulatório médico do antigo Instituto de Aposentadoria e Pensões dos Comerciantes (IAPC), no centro de São Paulo. Mas com 15 anos, deixou o emprego e passou a ser vendedor. “Vendi tudo o que você possa imaginar, mas eu era um vendedor aplicado. Sempre procurei entender o que vendia. Sem perceber, acabei entrando um pouco nessa área de marketing, do produto, da lógica do comércio e do mercado” (CPDOC. 2006/2007).

Focado, em pouco tempo Molina concluiu o curso Técnico de Contabilidade e passou como primeiro colocado no concurso do Banco Arthur Scatena, que estava selecionando recém-formados para trabalhar na área contábil do banco, mas desistiu da vaga, pois seus rendimentos como vendedor eram bem melhores do que os dois salários-mínimos oferecidos.

Aos 17 anos foi ser vendedor de cestas de produtos natalinos na empresa “Natal do Lar”. Aos 18 anos, em 1954, fundou a Molina & Representações, instalada no centro da cidade de São Paulo, que duraria poucos meses.

Encerrada as atividades da empresa, Molina retornou às vendas comissionadas. “Naquele período vendia terrenos para a Companhia Piratininga, seguros individuais para o Instituto de Previdência e Assistência dos Servidores do Estado (IPASE), livros da Enciclopédia Delta Larousse e novamente cestas de Natal à prestação” (PINTO, 2021, p. 36).

Com uma rápida passagem pela empresa “Cesta Júnior”, também de venda de produtos de Natal, decidiu por uma nova experiência: o universo gastronômico! Assim,

trabalhou por um curto período na área administrativa do restaurante Europa, sediado no bairro de Higienópolis.

### **1958 até 1966: O marketing, a faculdade e o casamento com Sara**

Em 1958, Molina ingressou na agência de propaganda Maria Salles Publicidade S/A a convite do sr. Braga, com quem trabalhou por quase três anos. Foi na Salles que ele teve o primeiro contato com o marketing – “a agência se dedicava a promoções publicitárias com sorteio de prêmios” (PINTO, 2021, p.39). O sucesso alcançado pela realização das campanhas publicitárias do Baú da Felicidade, empresa criada em 1957 e assumida pelo empresário e apresentador Sílvio Santos em 1958 - que deu início ao seu império -, e das Canetas Sheaffer, contratada pela Casa Fausto, representante da marca no Brasil, levou a agência e Nilton Molina, em 1960, à contratação para realização da campanha de vendas do primeiro aniversário da Eron Indústria e Comércio de Tecidos S/A. Molina foi entrevistado pelo sr. Eron, como era conhecido Eronides Alves de Oliveira:

Começamos a conversar... Na segunda ou terceira entrevista, ele falou: “Você faria um plano para a Eron crescer?” E eu fiz um plano. [...] Eu fiz um plano que veio a ser um grande sucesso [...] que foi a Erontex da Sorte, precursor, portanto, do Baú da Felicidade. O Baú já existia, mas era uma coisa muito pequenininha. O que era a Erontex? Era a venda de um corte de tecido para homem, a ser pago em 12 prestações antecipadas, e depois a entrega do corte (CPDOC, 2006/2007, p.4).

Casado com Sara, desde 1959, primeira e única namorada, e cursando o segundo ano da graduação em administração na Escola Superior de Negócios (ESAN) da Faculdade de Engenharia Industrial (FEI) – interrompido pela falta de tempo -, aceitou a oportunidade de trabalho oferecida por Eron, proporcionada pelo sucesso da campanha. “Nessa empreitada da Eron, eu não tinha salário – eu não era empregado, era contratado –, e ganhava 1% da arrecadação” (CPDOC, 2006/2007, p.5).

Molina permaneceu na Erontex por cerca de seis anos (1961 até 1966) e sua saída só aconteceu porque durante esse período Eron Oliveira alterou as bases do contrato

e, em 1964, transformou Molina em diretor estatutário com salário fixo e comissões vincendas. Como Eron não aceitou a nova proposta de participação acionária de 15% do capital da empresa, apresentada por Molina no começo do ano de 1965, Molina não viu outra opção senão pedir o desligamento da empresa. Fato que ocorreu somente em junho de 1966, pois Eron solicitou que ele permanecesse por mais um tempo.

Nesse período Molina já era pai de seus dois filhos, Helder que nasceu em janeiro de 1960, e Monica, nascida em dezembro de 1962.

### **1967: Ingresso no mercado de seguros**

De certa forma foi a própria Erontex que aproximou Molina do mercado segurador, pois o reencontro com Renato Guedes, gerente da corretora de seguros “Sólida”, que atendia às lojas da Eron Tecidos, levou-o a conhecer Aldo Augusto de Souza Lima, com quem foi trabalhar na Augustus Promotora e Corretora de Seguros. A corretora era voltada para a venda de seguro de vida individual e previdência individual. Nessa época a previdência começava a se destacar por meio do Montepio da Família Militar, extinto em 1986.

Augusto e Molina selaram um acordo no qual se comprometiam a fundar uma nova empresa caso a relação de ambos fosse boa e os negócios fossem interessantes para Molina. Assim, em 1967, nasceu a Augustus Promoções e Vendas” que passou representar o Grêmio Beneficente de Oficiais do Exército (GBOEX) em todo o país (PINTO, 2021, p. 48-56).

Quatro anos depois, Molina comprou de Guilhermina Affif, viúva e herdeira de Aldo Augusto, que falecera na véspera da assinatura do acordo de venda da sociedade, a parte de seu falecido amigo e sócio, tornando-se o único dono.

Uma vez dono do capital total da Augustus e a fim de consolidar parcerias que ele sentia estarem sendo construídas para durarem pelo resto da vida, Molina redistribuiu a participação societária da empresa. Fernando Mota, o português radicado no rio de Janeiro, a quem conhecia desde o Erontex da Sorte e com que construíra uma amizade pessoal e familiar desde o primeiro momento em que aceitara ser

gerente dos negócios de Eron Alves de Oliveira, no Rio, ficou 25% da sociedade. E Renato Guedes, que lá atrás, na origem de tudo, tinha apresentado Aldo e as possibilidades do GBOEX para Molina, ficou com 10% (PINTO, 2021, p. 56).

### **1969: Aproximação do Mongeral, a futura MAG**

Molina celebrou, em 1969, a assinatura do contrato para representar o Montepio Geral de Economia dos Servidores do Estado, constituído em 1835, inicialmente para amparar, por meio de pensões, as famílias dos servidores públicos, civis ou militares. Segundo Molina:

[...] Até a Proclamação da República, em 1889, o Mongeral foi entidade paraestatal, tipo uma autarquia. Depois, com a nova estrutura do estado republicano, virou uma entidade privada.” [...] Fui pesquisar o Mongeral e vi que era uma entidade de porte médio, limpinha em relação a passivos, funcionava como um relógio. Mas, faltava a ela energia, força, inovação. Ou seja, faltava bons vendedores! Daí nós nos tornamos representantes deles para o país inteiro, de 1969 até 1979, e os levamos a uma posição de destaque no mercado de previdência privada. (PINTO, 2021, p. 66).

Dez anos após a fundação da Augustus Promoções e Vendas foi aprovada a Lei 6.435, de 15 de junho de 1977, marco legal do regime privado, de caráter complementar, que permitiria a criação de empresas setoriais com fins lucrativos e extinguiria as mútuas, ou seja, a lei dava uma nova organização ao setor de Previdência Privada no Brasil. Com a regulamentação da lei pelo Decreto nº. 81.240, em 20 de janeiro 1978, foram criados o Conselho de Previdência Complementar – CPC e a Secretaria de Previdência Complementar – SPC.

Preocupado com seus negócios, Molina buscou por parcerias no mercado segurador, o que acabou por ocorrer em 1979.

### **1974: Primeira atuação na Fenaseg**

Em 1974, Nilton Molina integrou a Comissão Técnica de Previdência Privada da Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e de Capitalização (Fenaseg), que se discutia a modernização do segmento de previdência privada no

Brasil. Nesse ano foi instalado o Ministério da Previdência e Assistência Social, pasta que resultou da separação das atribuições do antigo Ministério do Trabalho e da Previdência e Assistência Social.

### **1979: Parceria com o Grupo Atlântica Boavista e a Bradesco Previdência Privada**

Apesar de possuir a empresa Augustus Promoções e Vendas, Nilton Molina precisava se associar a uma empresa mais forte. Para atender a legislação, comprou uma participação acionária de 25% da Mauá Seguradora, empresa que integrava o Grupo Atlântica Boavista. Alguns meses depois, em conjunto com as famílias Almeida Braga (Atlântica-Boavista) e Larragoiti (SulAmérica) criaram a Seguradora Vida e Previdência. A Augustus ficou com 20%, e os 80% foram divididos igualmente entre a SulAmérica e a Atlântica-Boavista.

Pouco tempo depois realizaria o sonho de vender parte da sociedade para o Banco Bradesco, transformando a Seguradora na Bradesco Previdência Privada, que ao final da negociação passou a deter 51% das ações e incorporou como funcionários todos os colaboradores da Augustus, inclusive Nilton Molina que permaneceu na Bradesco até 29 de dezembro de 1982, quando assinou o distrato e vendeu suas ações para a Bradesco, foi com o valor dessa venda que adquiriu o Mombras.

### **1983: A compra do Mombras Montepio**

Com a sua saída da Bradesco Previdência e a aquisição do Mombras Montepio, entidade sem fins lucrativos e, entre 1987 e 1988, transformou-o na seguradora Mombras S.A. Seguro de Vida e Previdência. Assim:

(...) transformando esta empresa numa seguradora, (...) numa companhia de seguros. Foi quando consegui o que hoje se chama de janela de oportunidade: entrar na lei que criou o Cruzado... O decreto é o Decreto-Lei nº 2.284, de 10 de março de 1986 (...). Eu comprei o Mombras, que era uma entidade de porte médio, menor que o Mongeral, com o objetivo de transformá-la em S.A. Foi o que conseguimos fazer, dois ou três anos depois (CPDOC, 2006/2007, p.10).

## **1985: Atividades no Conselho Nacional de Seguros Privados e Conselho Nacional de Seguridade Social**

Nilton Molina também foi membro do Conselho Nacional de Seguros Privados (CNSP), nesse período as reuniões passaram a ser no Rio de Janeiro, pois antes eram realizadas em Brasília. Tendo um calendário de aproximadamente uma reunião por mês, discutiam sobre o mercado segurador brasileiro. Também atuou no Conselho Nacional de Seguridade Social (CNSS), em que se reunia com os assessores dos ministros e da Fenaseg. O CNSS durou poucos anos e logo foi incorporado ao Ministério da Previdência.

## **1992: Icatu Seguros**

Com a venda da capacidade operacional, ativos e passivos da seguradora Mombras para a família Braga (Antonio Carlos de Almeida Braga), a Mombras passou a se chamar Icatu Seguros.

Em janeiro de 1992, a gente trocou a placa de Mombras para Icatu. Então, a Icatu Seguros da época, a atual Icatu Hartford Seguros e Previdência de hoje, é o Mombras Montepio que eu comprei em 83 e transformei, em 88, em Mombras S.A” (CPDOC, 2006/2007, p.11).



Nilton Molina. Fonte: Acervo CEDOM, 1992.

## 1992: Vice-presidente da Fenaseg

Em 1992 assumiu a vice presidência da Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e de Capitalização (Fenaseg), no mandato do presidente João Elísio Ferraz de Campos.

(...) começamos a fazer uma série de serviços, hoje implantados, que dão independência financeira para ela. Hoje a Federação tem uns dez diretores de departamento– especialistas. É uma outra Fenaseg, que agora está desembocando em um modelo mais sofisticado, que é o da confederação e das federações (CPDOC, 2006/2007, p.34).

Foi um dos responsáveis pela criação do Registro Nacional de Sinistros de Automóvel; da automatização junto com todos os Detrans do país com o registro dos carros financiados (gravame e desgravame eletrônicos) e do Projeto Fronteiras, sistema de acompanhamento, em tempo real, dos veículos que circulam perto das fronteiras do Brasil com países vizinhos.



Nilton Molina. Fonte: Acervo CEDOM, 1992.

## 1994: Congresso Internacional sobre os Sistemas de Previdência e Opções de Reforma

Participou do Congresso Internacional sobre os Sistemas de Previdência e Opções de Reforma, realizado de 27 a 29 de julho na cidade do Rio de Janeiro. O evento foi promovido pela Fundação Getúlio Vargas (FGV) e apoiado pela Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e de Capitalização (Fenaseg). Além de Molina, participaram dos debates Renato Fragelli, Cheikh Kane, L. G. Scymura e Helio Portocarrero.



Congresso Internacional sobre Sistemas de Previdência e Opções de Reforma. Fonte: Acervo CEDOM, 1994.

## 1994: Compra do Mongeral

A Icatu compra o Mongeral como entidade privada sem fins lucrativos. Com a renúncia de José de Almeida, Nilton Molina e Fernando Mota assumem como presidente e vice-presidente, respectivamente:

(...) comprei, para a Icatu, o Mongeral, enquanto entidade sem fins lucrativos. Comprei porque o Mongeral sempre teve a especialidade do seu nascimento, funcionários públicos, o worksite, a venda, dentro das repartições públicas, em desconto em folha. (...) (CPDOC, 2006/2007, p.15).

### **1994: Eleito Líder Empresarial**

No mesmo ano, foi eleito pela sexta vez, pelo Jornal da Gazeta Mercantil, Líder Empresarial do ano, na categoria de seguros e previdência.

### **1997: Conselheiro de Administração no IRB**

No ano de 1997, foram abertas duas vagas no Conselho de Administração do Instituto de Resseguros do Brasil (IRB). Assim, Nilton Molina se candidatou e passou a ocupar uma delas, como representante das seguradoras independentes, exercendo essa função durante quatro anos.

### **1997: Personalidade do Ano**

Eleito personalidade do ano pela Revista Brasileira de Risco e Seguros (RBRS).

### **1998: Diretor Internacional da Life Insurance and Marketing Research Association**

Exerceu o cargo de diretor internacional na empresa Life Insurance and Marketing Research Association (LIMRA). Organização que realiza pesquisas sobre os sistemas de distribuição de produtos de seguro de vida e saúde em nome das suas empresas associadas. Os estudos vão desde as atitudes do consumidor em relação ao produto de seguro de vida até as razões para a rotatividade da força de campo da agência.

### **1999: Artigo “Previdência Privada, de 1999 a 2009” e “Direito da FUNENSEG II”**

Entre as atividades desenvolvidas, Molina também contribuiu com a ampliação da cultura do seguro por meio da publicação de artigos no periódico Cadernos de Seguros, com os artigos intitulados: “Previdência Privada, de 1999 a 2009” edição nº

97 de setembro/outubro, “Direito da FUNENSEG II” divulgado na edição nº 95, de maio/junho.

### **2000: Título de Cidadão do Estado do Rio de Janeiro**

Em sessão realizada no dia 02 de agosto de 2000, o presidente da Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro, deputado Sérgio Cabral, concedeu, conforme Projeto de Resolução n. 449/2000, de autoria do deputado Alberto Brizola, o Título de Cidadão do Estado do Rio de Janeiro ao Nilton Molina.

“(…) Além dessa importante participação no mercado, Molina é diretor presidente da Icatu Hartford Capitalização S/A; Vice-Presidente da FENASEG, Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e Capitalização; Membro do Conselho de Administração de IRB Brasil Resseguros S/A, da FEDERALCAP, Federal Capitalização S/A, BRASILCAP Capitalização S/A e, ainda, Membro do Conselho Diretor da LIMRA, Life Insurance Marketing Research Association, importante entidade internacional com sede nos Estados Unidos, mantida pelas seguradoras do mundo inteiro e que se dedica ao ensino e à pesquisa na área de marketing e vendas de seguros.

Nilton Molina, um empresário de grande visão e talento, um exemplo de luta, perseverança e capacidade empreendedora, também esteve e ainda está presente na política nacional, participando decisivamente da democratização do país, como um dos membros do grupo de notáveis de PFL, ao lado de Jorge Bornhausen, Gustavo Krause e outros nomes de prestígio da vida pública, tendo colaborado ativamente na elaboração dos estudos preliminares, que contribuíram para o projeto de reforma da Previdência Social” (ALERJ, 2000).

### **2000: Artigo “A Importância dos Recursos Humanos”**

Neste ano, escreveu o artigo “A Importância dos Recursos Humanos” veiculado nos Cadernos de Seguro, nº 102, de julho/agosto.

### **2003 – Participação na Audiência Pública da Comissão Especial da Reforma da Previdência**

Em 25 de maio de 2003, participou da “décima reunião da Comissão Especial destinada a discutir as questões relativas à Previdência Social no Brasil”, na qualidade de vice-presidente da Federação Nacional das Empresas de Seguros Privados e de

Capitalização (Fenaseg). A audiência pública contou também com a participação do senhor Osvaldo Nascimento - Presidente da Associação Nacional das Entidades Abertas de Previdência Privada (ANAPP).

Dirigindo-se ao presidente da Comissão, deputado Roberto Brant, e ao relator, deputado José Pimentel, e demais participantes, Molina iniciou sua apresentação explicando aos presentes como ele se identificava:

(...) sou um segurador, do ramo de seguro de vida e de previdência, há muitos anos. Portanto, tenho interesses objetivos na matéria. Quanto maior for o segmento privado na questão da previdência e do seguro de vida, melhor para o mercado em que atuo. Digo isso para elucidar as questões que vou expor.

(...) Repito: sou segurador de vida e previdencialista. De um lado tenho interesse objetivo na matéria, mas do outro sou um estudioso do assunto. (CÂMARA DOS DEPUTADOS, 2003, p. 12).

Como representante de Fenaseg, Molina expôs os pontos defendidos pela Federação:

(...) o primeiro é a redução do déficit da Previdência dos servidores públicos como instrumento de diminuição do desequilíbrio fiscal e da injustiça social. Se mostrarmos para o mundo o objetivo da reforma é a redução do desequilíbrio fiscal, certamente será um ponto muito positivo para o futuro brasileiro nas relações internacionais.

(...) segundo ponto que sustentamos é o da Previdência complementar regulamentada e fiscalizada pelo Estado, mas gerida pela iniciativa privada. É absolutamente impróprio que o Estado possa ao mesmo tempo ser gestor, fiscalizador e regulador. Ou o Estado se coloca na condição de promotor, ou de provedor.

[...] terceiro ponto é a igualdade de tratamento previdenciário para todos os brasileiros. Nosso sistema é dicotômico. Temos de um lado os trabalhadores da iniciativa privada, e de outro os do setor público. Isso faz parte da nossa história, construída ao longo do tempo. E agora voltamos à discussão do sistema único

(...) Finalmente, a que considero a mais séria de todas as questões: que modelo queremos de seguro social, um modelo distributivo, ou um modelo concentrador de rendas?

O Brasil vive hoje o que chamo de modelo de terceirização perversa. Os custos sobre a folha são de tal intensidade que as empresas hoje terceirizam serviços de baixos salários. Antigamente, terceirizavam-se especialistas. (CÂMARA DOS DEPUTADOS, 2003, p. 12-15).

Molina, finalizou sua apresentação dizendo que havia preparado um “material para tentar despertar o interesse de discutirmos a doutrina da Previdência, quais as suas consequências”, mas que preferiu “centrar a discussão no que o deixava mais preocupado: a discussão da doutrina do sistema.” (CÂMARA DOS DEPUTADOS, 2003, p. 17). Entre os presentes no evento, destacam-se os deputados Alceu Collares – PDT (RS), Arlindo Chignalia Junior – PT (SP), Alberto Goldman – PSDB (SP), José Pimentel – PT (CE), Eduardo Valverde – PT (RO) e Carlos Mota – PL (MG).

### **2003: Vice-presidente da Associação Comercial do Estado de São Paulo**

Eleito vice-presidente da Associação Comercial do Estado de São Paulo (ACSP) de 2003 até 2005 durante a gestão de Guilherme Afif Domingos, foi membro do Conselho Deliberativo e, atualmente é conselheiro do Conselho Superior para a gestão 2021-2024.

A ACSP é uma entidade de classe municipal, que representa os empreendedores em âmbito estadual e nacional.

### **2003: Participação no grupo temático da Secretaria Especial do Conselho de Desenvolvimento Econômico**

Por sua atuação no mercado segurador, foi convidado para integrar o grupo temático da Secretaria do Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social (SEDES).

### **2004: Matéria “Os quatro fatores para estimular os negócios”**

Nilton Molina escreveu a matéria “Os quatro fatores para estimular os negócios”, publicada no Jornal do Brasil, no dia 6 de julho. Nela, Molina apresentava sugestões de como melhorar os negócios.

## 2006: Entrevista para o Centro de Pesquisa e Documentação de História Contemporânea do Brasil (CPDOC)

Por ser considerado “um ator fundamental para o resgate a história do seguro no Brasil”, Nilton Molina, foi entrevistado para o projeto "Funenseg - 35 anos", realizado pelo CPDOC/FGV, nos dias 27.12.2006 e 13.06.2007. O projeto teve por objetivo a realização e tratamento de entrevistas de caráter histórico e documental sobre a história da Fundação Escola Nacional de Seguros (Funenseg), atualmente Escola de Negócios e Seguros (ENS) (CPDOC 2006/2007).

## 2013: Diretoria da Confederação Nacional das Seguradoras (CNseg)

Reeleito diretor do Conselho Diretor da Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNseg), na gestão de Marco Antonio Rossi, para o triênio 2013-2016, cargo que ocupa há quase 20 anos.



Foto reprodução do Informe Anual do Mercado Segurador Brasileiro 2014. Acervo: Cedom.

## 2014: Membro titular do Conselho Nacional de Previdência Complementar

Neste ano, Nilton Molina foi membro titular do Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPC). Este órgão apresenta como função regular o regime de previdência complementar operado pelas entidades fechadas que atuam na previdência complementar.

## 2015: Entrevista ao Centro de Documentação e Memória do Mercado Segurador (CEDOM)

Molina concede entrevista exclusiva ao Projeto Memória, instituído pelo Centro de Documentação e Memória do Mercado Segurador (CEDOM), uma iniciativa da CNseg.

Na entrevista, o executivo fala sobre as mudanças na previdência complementar nos últimos 40 anos, a criação da Susep, o impacto do Regime Militar na atividade seguradora, a Reforma da Previdência e a importância da estabilidade econômica dos anos 90 para o crescimento do mercado segurador no Brasil.



Para assistir a entrevista, [clique aqui!](#)

### **2015: Participação no 36º congresso da ABRAPP**

Participou do painel Maturidade, trazendo sua percepção sobre a previdência complementar e a oportunidade de construção do futuro. O evento foi realizado no dia 7 de outubro, durante a 36ª edição do Congresso Brasileiro dos Fundos de Pensão (ABRAPP), em Brasília.

### **2016: Prêmio Excelência Na Previdência**

Presidente do Conselho de Administração da Mongeral Aegon Seguros e Previdência e Membro Titular do Conselho Nacional de Previdência Complementar (CNPC), Nilton Molina recebeu a premiação de Excelência em Previdência Complementar no 10º Prêmio da Associação Nacional dos Contabilistas das Entidades de Previdência (Ancep), realizado no dia 16 de junho.

Concedido bienalmente, o Prêmio Ancep foi criado com o objetivo de reconhecer profissionais, empresas e instituições que contribuem para o desenvolvimento da Previdência Complementar.



Roque Muniz de Andrade - Presidente da Ancep Entrega Troféu e Lembrança ao Premiado. Fonte: Portal ANCEP, 2016.

## 2016: Atuação no Fórum de Temas Nacionais

Ministrou palestra no Fórum de Temas Nacionais realizado no dia 11 de abril em São Paulo, sobre a reforma da previdência e o novo sistema. Ao final do evento, Molina recebeu troféu, diploma e um livro sobre os empresários brasileiros da diretoria da Associação dos Dirigentes de Vendas e Marketing do Brasil (ADVB).



Troféu e diploma para Nilton Molina.  
Fonte: Portal ADVB. 2016

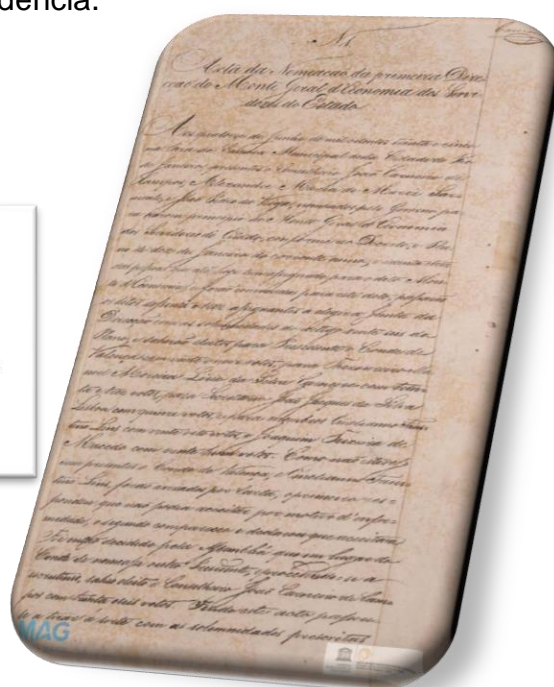
## 2016: Criação e Presidência do Instituto de Longevidade da Mongeral Aegon

A Mongeral Aegon lançou, em abril, o seu Instituto de Longevidade MAG, com a missão de discutir os impactos sociais e econômicos do aumento da expectativa de vida no Brasil.

“O que era uma ideia hoje tornou-se urgência. Pretendemos implementar diversas iniciativas e criar uma agenda de discussões que irá beneficiar os indivíduos, além do setor privado e a sociedade como um todo”, como destaca Nilton Molina, presidente executivo e membro do conselho de administração da Mongeral Aegon, que passou a presidir o Instituto. “Hoje no Brasil, o déficit nas contratações já começa aos 50 anos. O país e as empresas precisam facilitar a reinserção dessas pessoas ao mercado de trabalho e a sua requalificação” (FENAPREVI, 2016).

## 2017: Mongeral Aegon recebe selo da UNESCO

Primeira seguradora brasileira a receber o selo de Patrimônio Histórico Mundial, concedido pela UNESCO. O selo faz parte do programa internacional Memórias do Mundo, e reconheceu que as atas reunidas desde a fundação da empresa, em 1835, na época Montepio Geral de Economia dos Servidores do Império, atestam que a entidade estabeleceu no país o conceito de previdência.



## 2018: I Encontro de Corretores de Seguros da Zona Oeste

No dia 15 de agosto, proferiu palestra no I Encontro de Corretores de Seguros da Zona Oeste, no Rio de Janeiro, sobre o tema dos desafios comportamentais, econômicos e sociais da longevidade. O evento promovido pelo Sindicato dos Corretores de Seguros do Rio de Janeiro (Sincor-RJ), no Hotel Windsor, Barra da Tijuca.

## **2018: Troféu de Homem de Seguros do Ano**

Nilton Molina recebeu das mãos do presidente da CNseg, Marcio Coriolano, o Troféu de Homem de Seguros do Ano, concedido pelo Clube Vida em Grupo do Rio de Janeiro (CVG-RJ), o evento ocorreu no Museu do Amanhã, em cerimônia realizada no dia 04 de outubro, no Rio de Janeiro.



Presidente da CNseg, Marcio Coriolano, (à direita) entrega o troféu de “Homem de Seguros do Ano” ao Nilton Molina. Fonte: Portal CNseg, 2018.

## **2019: Entrevista para o Aplicativo Renda Fixa**

Convidado para participar da série “Histórias Brasileiras”, por ser referência no mercado segurador, principalmente quando se trata de previdência privada, no dia 10 de abril Nilton Molina contou sobre sua experiência no segmento e falou sobre a questão do aumento da longevidade no Brasil e de seus impactos na economia do país.

## **2019: Entrevista para a Genial Investimentos**

No dia 17 de abril concedeu outra entrevista, agora para a Genial Investimentos. O executivo contou a apresentadora Denise Barbosa o que esperava da reforma da

Previdência e como isso mudaria a forma com que os brasileiros encaram a aposentadoria complementar.

### **2019: Palestra Magna no Aniversário da OABPrev**

Realizou palestra magna de encerramento das atividades comemorativas do aniversário de 13 Anos da OABPrev, no dia 29 de maio, no Auditório da ESA, no Setor Sul, em Goiânia, tendo como tema a: “A Reforma da Previdência”.

### **2019: Artigo “Longevidade e os desafios do mercado de trabalho”**

A revista MundoCoop publicou, em 27 de março, seu artigo “Longevidade e os desafios do mercado de trabalho”. Nele, o autor aponta sobre a atual conjuntura do mercado de trabalho e a longevidade dos profissionais.

### **2020: Palestra no aniversário da Mongeral Aegon**

O evento em comemoração aos 185 anos da seguradora Mongeral Aegon realizado no dia 18 de janeiro de 2020, no Riocentro, no Rio de Janeiro contou com a palestra de Nilton Molina sobre a longevidade dos brasileiros e a importância da previdência privada neste contexto.



Evento MagNext. Fonte: Jornal A Crítica, 2020.

## 2020: Matéria “Nova Previdência será necessária daqui a três anos, avalia Nilton Molina”

A partir da sua experiência, Nilton Molina destaca suas previsões para a previdência no Brasil para os próximos anos. A matéria foi veiculada no dia 21 de janeiro, no jornal Correio Braziliense.



Foto reprodução Correio Braziliense

## 2020: Participação no Programa Panorama do Seguro

No dia 31 de julho, Molina concedeu entrevista ao programa Panorama do Seguro, na qual falou sobre a visão do mercado de seguro de pessoas no Brasil e no mundo. “Vivi todas as crises e todas tiveram um comportamento. Essa de agora é diferente”. Na abertura do programa, o entrevistador Fernando Galiza destacou que “Molina é considerado uma pessoa com maior experiência comercial na área de seguro de pessoas no Brasil”. (CQCS, 2020).

## **2020: Artigo “Os impactos da longevidade no mercado segurador brasileiro”**

No dia 01 de outubro, Nilton Molina teve seu artigo: “Os impactos da longevidade no mercado segurador brasileiro” publicado no blog da Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (ABRAPP).

## **2020: Participação no Sincor Digital**

No dia 23 de outubro, os especialistas do mercado de seguros se reuniram-se no Sincor Digital – Conectando o Mercado de Seguros. Tendo como convidado o Nilton Molina compartilhando sobre as suas experiências no mercado segurador na atualidade. “Esse ano foi atípico para todos os setores da economia, mas com certeza o nosso mercado teve que se reinventar de diversas formas e estou muito feliz de poder debater os cenários e perspectivas do que o futuro nos reserva”. (JRS, 2020).

## **2020: Convite para Mesa Redonda**

No programa da TV CQCS, “Mesa Redonda do Seguro”, realizado no dia 29 de outubro, o convidado Nilton Molina, presidente do Conselho de Administração da MAG Seguros, falou sobre o panorama atual do seguro no Brasil. “Temos visto o ramo vida crescer continuamente em arrecadação há, pelo menos, dez anos e o corretor é um dos grandes responsáveis por este desempenho e pela proteção de milhões de pessoas com seu conhecimento” (CQCS, 2020).

## **2020: Atuação na VI Jornada de Seguros e Benefícios do CVG-RS**

Molina participou da VI Jornada de Seguros e Benefícios do Clube de Seguros da Vida e Benefícios do Rio Grande do Sul (CVG-RS), realizada no período de 9 a 13 de novembro. O evento foi comandado pela presidente do Clube, Andréia Araújo, que apresentou perguntas enviadas por associados e espectadores.

Participaram dos debates: João Alceu, presidente da FenaSaúde; Sérgio Rangel, consultor da Mirador Atuarial; Marcos Kobayashi, Diretor Comercial da Tokio Marine e César Saut, Vice-Presidente da Icatu Seguros.

### **2020: Artigo “Reflexos da pós-pandemia no planejamento financeiro do brasileiro”**

Em 17 dezembro teve seu artigo “Reflexos da pós-pandemia no planejamento financeiro do brasileiro” publicado no blog da Associação Brasileira das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (ABRAPP).

### **2020: Participação no Programa Bate-Bola na TV CQCS**

Em janeiro, participou do programa Bate-Bola da TV do Centro de Qualificação do Corretor de Seguros (CQCS), conversando com Gustavo Doria Filho, fundador do CQCS, sobre o processo de sucessão da Mongeral Aegon.

### **2021: Artigo “Inovação, longevidade e marca”**

Publicado em 20 de janeiro, no portal da Capitólio, o artigo intitulado “Inovação, longevidade e marca”, no qual Molina destaca aspectos atuais sobre a inovação e a longevidade das empresas.

### **2021: Entrevista no Programa Seguro**

No dia 31 de janeiro de 2021, Nilton Molina concedeu uma entrevista ao Programa Seguro, no qual falou sobre as perspectivas para o futuro e sobre o crescimento do seguro de vida e previdência no Brasil.

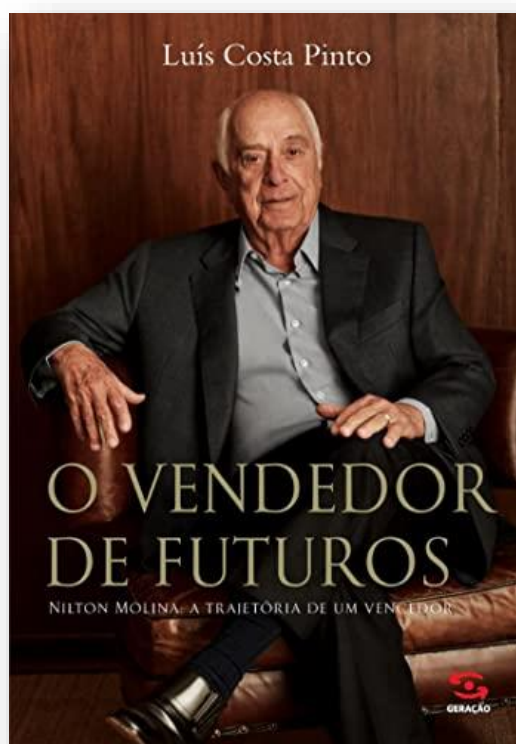
### **2021: Publicado o livro “O Vendedor de Futuros: Nilton Molina: a trajetória de um vencedor”**

Ícone do mercado segurador, com cerca de 70 de vida profissional, o presidente do Conselho de Administração da MAG Seguros, assim como os demais brasileiros, se

viu forçado pela pandemia da Covid-19 a ficar em casa e aproveitou para “refletir sobre o caminho percorrido em seus 85 anos de vida ativa” (SindsegSP, 2022).

A reflexão resultou no livro “O Vendedor de Futuros: Nilton Molina: a trajetória de um vencedor”, editado pela Geração Editorial, com um total de 304 páginas. A obra, que conta a história dessa personalidade marcante do mercado segurador, foi produzida em meio às suas conversas com o autor, jornalista e escritor Luís Costa Pinto. Ele conta a história do homem que,

“(…) Depois de se descobrir um exímio vendedor, depois de desenvolver um sistema de venda antecipada de produtos (cestas natalinas, cortes de terno) por pagamentos mensais com sorteios que fidelizavam a pontualidade e a adimplência da clientela (...) em fins dos anos 1950, vislumbrou a área de Previdência Privada como um investimento inescapável para uma população que viveria mais e envelheceria com mais qualidade de vida. Ele previu o futuro, e com sua previsão enriqueceu e tornou outros ricos também” (Travessa, 2022).



## Outros registros fotográficos



Nilton Molina, presidente da Icatu Seguros, Afonso Feijó, presidente da ABRAS e Roberto Ungaretti, da Safe Corretora, assinam convênio em 1990.  
Fonte: Acervo CEDOM.



Foto do Nilton Molina. Fonte: Cadernos de Seguro, abril/maio de 1996.



Imagem do diretor regional Norte e Nordeste da Icatu Hartford recebendo do presidente da IHS o prêmio Galo de Ouro na categoria de Diretor Regional ao lado do Nilton Molina, no ano de 1996. Fonte: Acervo CEDOM.



Almoço Palestra realizado no dia 4 de outubro, em Belo Horizonte, pelo Clube de Seguros de Pessoas de Minas Gerais (CSP-MG) e pelo Clube dos Corretores de Seguros do Estado de Minas Gerais (ClubCor-MG). Fonte: CSPMG, 2016.



Em sua 42ª. edição, o "Oscar do Seguro", agraciou 13 empresas e profissionais do mercado de Seguros de Pessoas. Nilton Molina foi o homenageado na categoria "Homem de Seguros do Ano".

## Fontes e Bibliografia

10º PRÊMIO ANCEP. Prêmio Excelência na Previdência. Nilton Molina. Portal **ANCEP**, 16 de junho de 2016. Disponível em:

<http://www.ancep.org.br/wp/galerias/10o-premio-ancep> Acesso em: 21 ago. 2021.

ANTHONY, William. Nilton Molina defende que corretores têm de ser ‘especialistas em gente’. Portal **JRS**. 13 de novembro de 2020. Disponível em:

<https://jrs.digital/2020/11/13/nilton-molina-defende-que-corretores-tem-de-ser-especialistas-em-gente/> Acesso em: 6 ago. 2021.

ASSOCIAÇÃO Comercial de São Paulo elege novas Diretorias e Conselho. Conselho Deliberativo, da Associação Comercial de São Paulo – **ACSP**, 23 de fevereiro de 2017.

CHEGA às livrarias “O Vendedor de Futuros”, perfil biográfico de Nilton Molina. Portal **SindsegSP**, 21 de janeiro de 2022. Disponível em:

<https://www.sindsegsp.org.br/site/noticia-texto.aspx?id=34815> Acesso em: 21 de jan. 2022.

COMISSÃO ESPECIAL – Reforma da Previdência. Departamento de Taquigrafia, Revisão e Redação Núcleo de redação final em Comissões. Audiência Pública, **Câmara dos Deputados**, 0577/03, 22 de maio de 2003.

COTAIT reeleito Presidente da Associação Comercial de São Paulo. Reunião do Conselho Deliberativo da Associação Comercial de São Paulo – **ACSP**, 22 de fevereiro de 2021.

DELES E Delas. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição 00176, página 36, 1 de outubro de 2006. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

DIRETORIAS e Conselhos. Biênio março de 2021 – março de 2023. Portal **ACSP** - Associação Comercial de São Paulo. Disponível em: <https://acsp.com.br/publicacao-institucional/s/diretorias-e-conselhos> Acesso em: 21 de jan. 2022.

ENTREVISTA com Nilton Molina, presidente do Conselho de Administração da Mongeral Aegon Seguros. **Genial Investimentos**, 17 de abril de 2019. Disponível em: <https://www.youtube.com/watch?v=w1cTZHdy5OI> Acesso em: 08 de set. 2021.

FTN – Nilton Molina. Portal **ADVB**. 2016. Disponível em: <https://www.advb.org/2016/04/11/ftn-nilton-molina/> Acesso em: 16 ago. 2021.

INSTITUTO de Longevidade Mongeral Aegon. 15 de Abril de 2016. Portal **FenaPrevi**. Disponível em: <https://fenaprevi.org.br/noticias/instituto-de-longevidade-mongeral-aegon.html> Acesso em: 16 set. de 2021.

LIVRE ACESSO. **Jornal do Commercio**, Rio de Janeiro, página 10, 12 de abril de 2012. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

Mesa Redonda do Seguro: Encontro trará oportunidades de pensar e discutir o pós-pandemia no Mercado de Seguros. Portal **CQCS**. 28 de outubro de 2020. Disponível em: <https://www.cqcs.com.br/noticia/ Mesa-Redonda-do-Seguro-encontro-trara-oportunidades-de-pensar-e-discutir-o-pos-pandemia-no-mercado-de-seguros/> Acesso em: 6 ago. 2021.

MOLINA, Nilton. A importância dos Recursos Humanos. **Cadernos de Seguro**, Rio de Janeiro, Funenseg, ano XX, nº 102, julho/agosto 2000.

MOLINA, Nilton. Direito da FUNENSEG II. **Cadernos de Seguro**, Rio de Janeiro, Funenseg, ano XIX, Nº 95, maio/junho de 1999.

MOLINA, Nilton. Entrevista com Nilton Molina (2021). Rio de Janeiro, **Programa Seguro**, (30 min e 41seg). Disponível em: [http://www.programaseguro.com.br/video/geral/31012021\\_entrevista\\_com\\_nilton\\_molina\\_presidente\\_do\\_conselho\\_de\\_administracao\\_da\\_mag\\_seguros.html](http://www.programaseguro.com.br/video/geral/31012021_entrevista_com_nilton_molina_presidente_do_conselho_de_administracao_da_mag_seguros.html) Acesso em: 05 de set. 2021.

MOLINA, Nilton. Inovação, longevidade e marca. Portal **Capitolio**. 2021. Disponível em: <https://www.capitolio.com.br/opinioes/2021/01/20/inovacao-longevidade-e-marca/> Acesso em: 8 ago. 2021.

MOLINA, Nilton. Longevidade e os desafios do mercado de trabalho – Nilton Molina, presidente do Instituto de Longevidade Mongeral Aegon. Portal **Mundo Coop**, 27 de março de 2019. Disponível em: <https://www.mundocoop.com.br/artigos/longevidade-e-os-desafios-do-mercado-de-trabalho.html> Acesso em: 9 ago. 2021.

MOLINA, Nilton. **Nilton Molina** (depoimento, 2006/ 2007). Rio de Janeiro, CPDOC/Fundação Getúlio Vargas (FGV), (3h 27min).

MOLINA, Nilton. Nova Previdência será necessária daqui a três anos, avalia Nilton Molina. 21 de janeiro de 2020. **Correio Braziliense**. Disponível em: [https://www.correiobraziliense.com.br/app/noticia/economia/2020/01/21/internas\\_economia,822219/nova-previdencia-sera-necessaria-daqui-a-tres-anos-avalia-nilton-moli.shtml](https://www.correiobraziliense.com.br/app/noticia/economia/2020/01/21/internas_economia,822219/nova-previdencia-sera-necessaria-daqui-a-tres-anos-avalia-nilton-moli.shtml) Acesso em: 10 ago. 2021.

MOLINA, NILTON. Os impactos da longevidade no mercado segurador brasileiro – Por \*Nilton Molina. Portal **ABRAPP**, 01 outubro de 2020. Disponível em: <https://blog.abrapp.org.br/tag/nilton-molina/> Acesso em: 14 ago. 2021

MOLINA, NILTON. Os quatro fatores para estimular os negócios. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição 00089, página 8, 6 de julho de 2004. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

MOLINA, NILTON. Previdência Privada, de 1999 a 2009. **Cadernos de Seguro**, Rio de Janeiro, Funenseg, ano XIX, nº 97, setembro/outubro de 1999.

MOLINA, NILTON. Reflexos da pós-pandemia no planejamento financeiro do brasileiro. Portal **ABRAPP**, 17 dezembro de 2020. Disponível em: <https://blog.abrapp.org.br/tag/nilton-molina/> Acesso em: 15 ago. 2021

MONGERAL Aegon Seguros e Previdência. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição 00408, página 5, 28,29 e 30 de maio de 2010. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

NILTON Molina. Portal **ANSP** - Academia Nacional de Seguros e Previdência.

Disponível em: <https://www.anspnet.org.br/academicos/nilton-molina/> Acesso em: 16 ago. 2021

NILTON Molina. Portal **CQCSINSURTECH**. Disponível em:

[https://cqcsinsurtech.com.br/cf\\_palestrantes/nilton-molina/](https://cqcsinsurtech.com.br/cf_palestrantes/nilton-molina/) Acesso em: 21 jan. 2022.

NILTON Molina avalia longevidade e previdência. Portal **CSP**, 07 de outubro de 2016. Disponível em: <http://www.cspmg.com.br/nilton-molina-avalia-longevidade-e-previdencia/> Acesso em: 16 ago. 2021.

NILTON Molina. **Instituto de Longevidade MAG**. Disponível em:

<https://institutodelongevidademag.org/colunista/nilton-molina> Acesso em: 16 ago. 2021.

NILTON MOLINA, o 'equilibrista' do ano. **Cadernos de Seguros**, Rio de Janeiro, Funenseg, ano XXII, nº 111, março de 2002.

NILTON Molina participa de painel sobre maturidade e previdência complementar no 36º congresso da Associação Brasileira dos Fundos de Pensão (ABRAPP).

**SINDISEG SP**, 07 de outubro de 2015. Disponível em:

<http://www.sindsegsp.org.br/site/noticia-texto.aspx?id=20542> Acesso em: 15 ago. 2021.

NILTON Molina participa do Panorama do Seguro e destaca a mudança de comportamento da sociedade. Portal **CQCS**, 31 de julho de 2020. Disponível em: <https://www.cqcs.com.br/noticia/nilton-molina-participa-do-panorama-do-seguro-e-destaca-mudanca-de-comportamento-da-sociedade/> Acesso em: 14 ago. 2021.

NILTON Molina participa do Sincor Digital. Portal **CQCS**. Disponível em:

<https://www.cqcs.com.br/noticia/nilton-molina-participa-do-sincor-digital/> Acesso em: 15 ago. 2021.

NILTON Molina realiza palestra sobre desafios da longevidade. **Portal Seguros Notícia**, 13 de agosto de 2018. Disponível em: <http://www.seguronoticias.com/nilton-molina-realiza-palestra-sobre-desafios-da-longevidade> Acesso em: 17 ago. 2021.

NILTON Molina revela como realiza uma ação de sucesso em parceria com seu filho. Portal **CQCS**, 30 de janeiro de 2020. Disponível em: <https://www.cqcs.com.br/noticia/nilton-molina-revela-como-realiza-uma-acao-de-sucesso-em-parceria-com-seu-filho/> Acesso em: 05 de set. 2021.

"OSCAR do Seguro" reúne mais de 300 pessoas. Portal **Fenacor**, 05 de outubro de 2018. Disponível em: <https://www.fenacor.org.br/noticias/oscar-do-seguro-reune-mais-de-300-pessoas> Acesso em: 15 de dez. 2021.

PALESTRA Magna de Nilton Molina fecha comemorações do 13º aniversário da OABPrev. Portal **Roda Jurídica**, 2019. Disponível em: <https://www.rotajuridica.com.br/palestra-magna-de-nilton-molina-fecha-comemoracoes-do-13o-aniversario-da-oabprev/> Acesso em: 18 ago. 2021.

PELO MERCADO. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição 00214, página 3, 8 de novembro de 1994. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

PELO MERCADO. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição 00035, página 19, 13 de maio de 1997. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

PELO MERCADO. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição 00200, página 23, 25 de outubro de 1998. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

PERFIL da Diretoria: **Conselheiros da Mongeral Aegon**. Nilton Molina, Presidente do Conselho de Administração. 2014. Disponível em: <https://mag.com.br/file/pdf/imprensa/2014-Perfil-diretoria-mongeral-aegon.pdf> Acesso em: 15 ago. 2021.

PERFIL do acadêmico/maio – Nilton Molina. Portal da **ANSP** - Academia Nacional de Seguros e Previdência. Disponível em: <https://www.anspnet.org.br/noticias/perfil-do-academico-maio-nilton-molina/> Acesso em: 19 ago. 2021.

PINTO, Luís Costa. **O Vendedor de Futuros**. Nilton Molina: a trajetória de um vencedor. São Paulo: Geração Editorial., 2021. Disponível em: <https://www.travessa.com.br/o-vendedor-de-futuros-nilton-molina-a-trajetoria-de-um-vendedor-1-ed-2021/artigo/3854efe6-f30b-483c-9402-01e66256eb35>. Acesso em: março 2022.

PRESIDENTE da CNseg participa da cerimônia de Destaques do Ano 2017/2018 do CVG-RJ. Portal **CNseg**. 05 de Outubro de 2018. Disponível em: <https://cnseg.org.br/noticias/presidente-da-cnseg-participa-da-cerimonia-de-destaques-do-ano-2017-2018-do-cvg-rj.html> Acesso em: 20 ago. 2021.

PREVIDÊNCIA Privada com Nilton Molina. Aplicativo Renda Fixa, 10 de abr. de 2019. Disponível em: <https://blog.apprendafixa.com.br/video/previdencia-privada-historias-brasileiras-1/> Acesso em: 06 de set. 2021.

RELATÓRIO Especial sobre o Seminário “Previdência, Poupança e Desenvolvimento”. **Jornal do Brasil**, Rio de Janeiro, Edição A00084, página 24, 01 de julho de 2004. Disponível em: Hemeroteca Digital da Biblioteca Nacional.

RIO DE JANEIRO, **Projeto de Resolução Nº 449/2000**. Assembleia Legislativa do Estado do Rio de Janeiro, 17 de maio de 2000. Disponível em: <http://alerjln1.alerj.rj.gov.br/scpro99.nsf/d1b99e6346101855832567040007dd94/e681a1be06452cbc032568e4006893e4?OpenDocument> Acesso em: 08 de set. 2021.

SANTIAGO, Mariana; SOUZA, Vera. Solange Beatriz e Nilton Molina. **Cadernos de Seguros**, n.11, 2016.

SIQUEIRA, Rosana. Longevidade de brasileiros aponta para importância de fazer previdência privada. **Jornal A Crítica**, 18 de janeiro de 2020. Campo Grande, Mato Grosso. Disponível em: <https://www.acritica.net/noticias/longevidade-de-brasileiros-aponta-para-importancia-de-fazer/429243/> Acesso em: 08 de set. 2021.

Alsc/mat.0421/cedom/cnseg