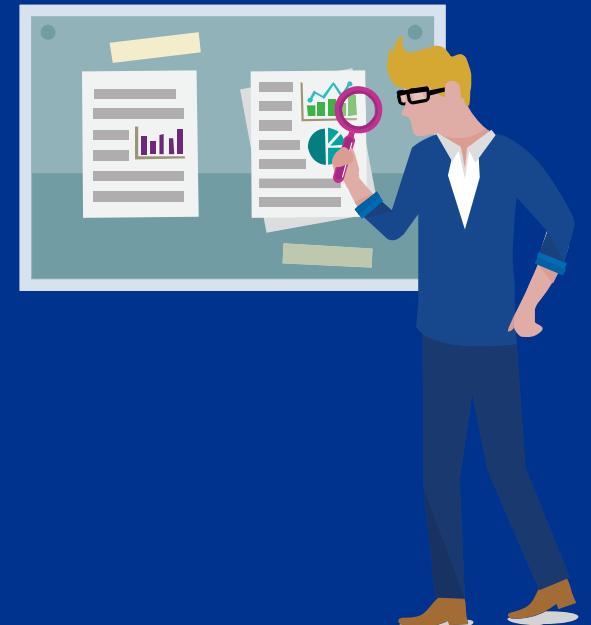




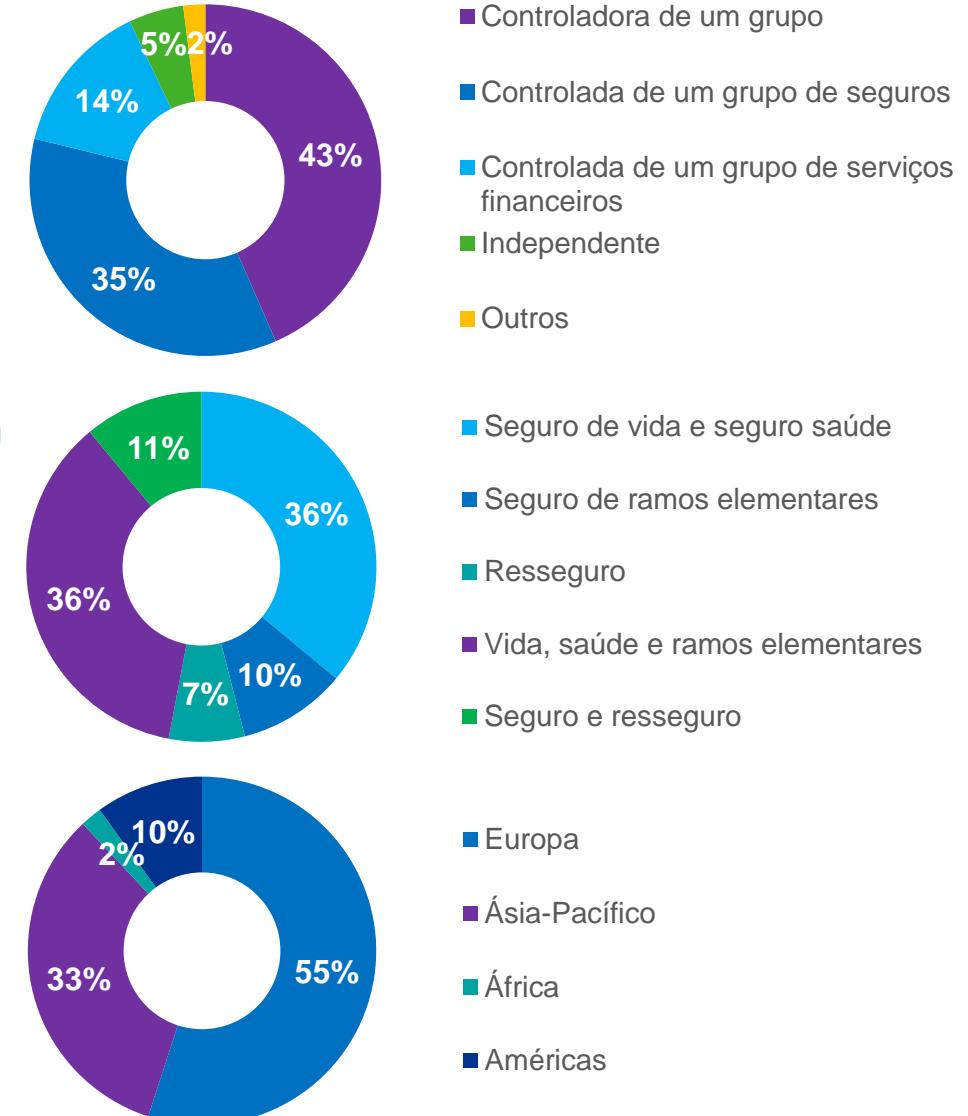
Seminário IFRS 17 benchmarks globais



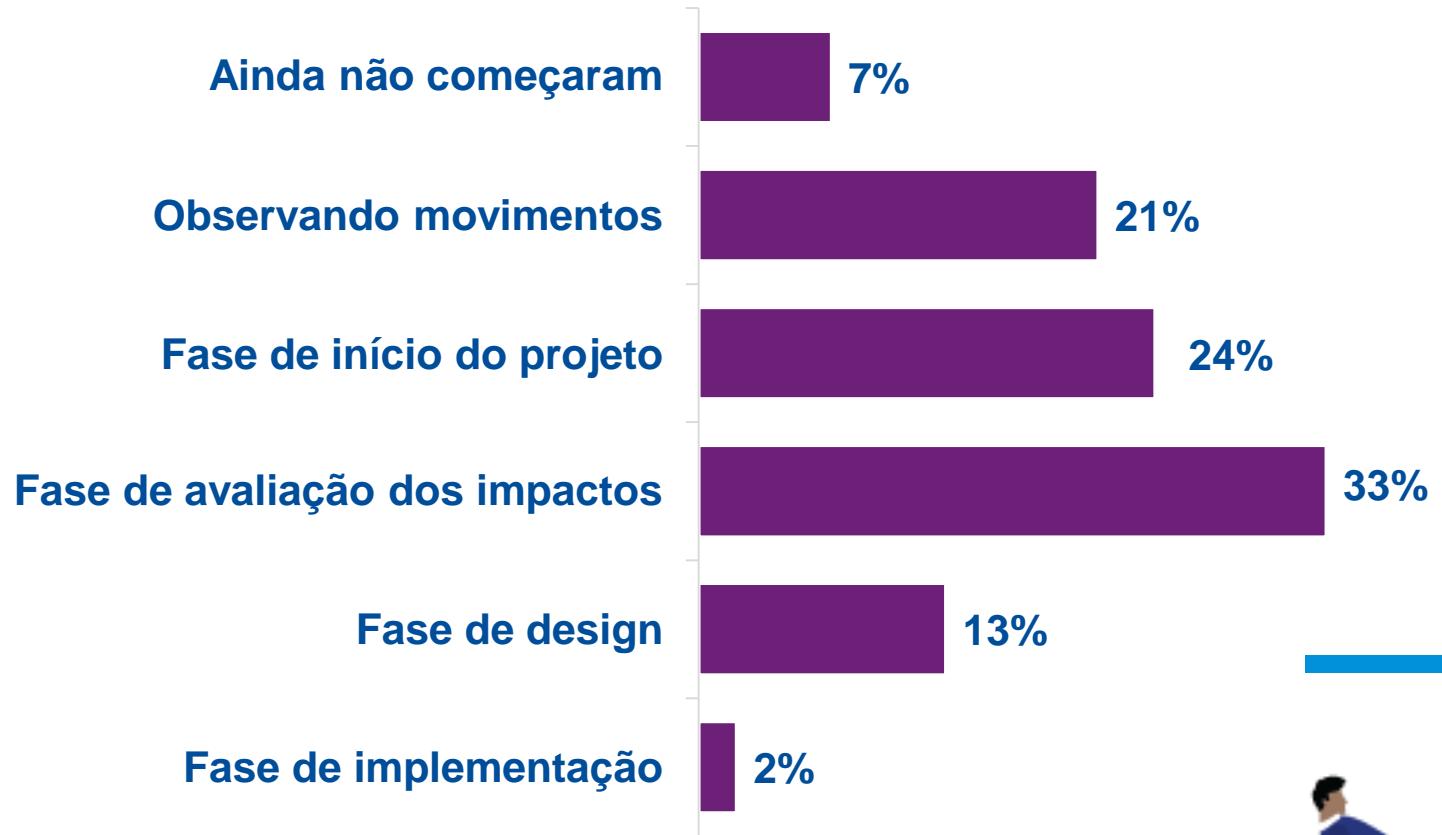
19 de dezembro de 2017

Companhias pesquisadas

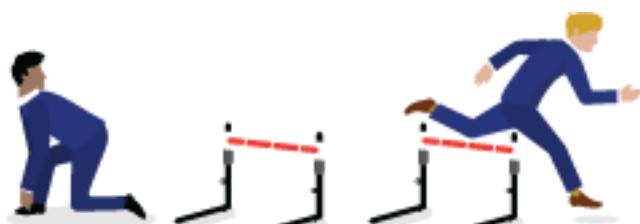
**Mais de 80 seguradoras de
20 países, de grande e
pequeno porte, participaram**



Onde estamos?



começaram a avaliação dos impactos, e em alguns casos estão em fase de design ou implementação



As “empresas de grande porte” têm maior probabilidade de estarem avançadas na IFRS 17 e IFRS 9

Alocacão de pessoas e orçamento adequado...



antecipam dificuldades para alocar pessoas suficientemente qualificadas



X



estão preocupados em assegurar o orçamento necessário.

“As Companhias mais adiantadas na implementação das novas normas estão mais preocupadas em alocar pessoas qualificadas do que em garantir o orçamento, quando comparado às empresas em uma etapa anterior da conversão”

...para enfrentar grandes desafios...

Maiores desafios na implementação da IFRS 17



Áreas de negócios que deverão ser mais afetadas pela IFRS 17



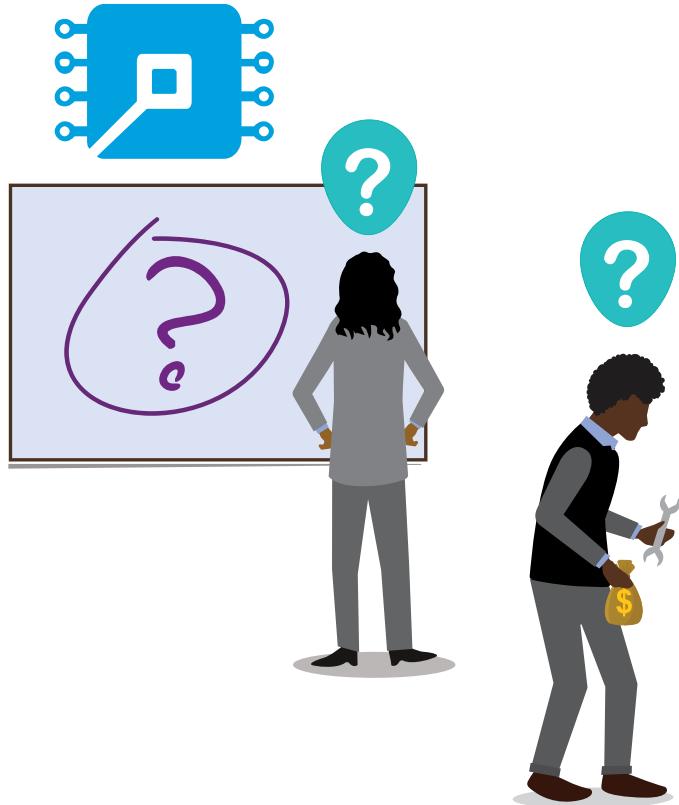
A mudança fundamental exige (muito) treinamento...



O treinamento sobre a IFRS 17 está ligeiramente mais adiantado do que o treinamento sobre a IFRS 9, embora a maioria dos grandes grupos tenha algumas entidades que precisarão adotar a IFRS 9 isoladamente em 2018.

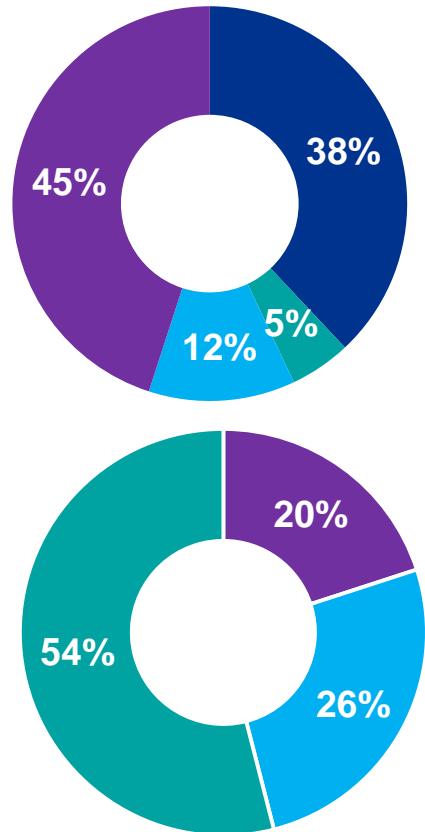
As empresas estão concentrando seu treinamento no pessoal-chave, e não em **todos os níveis da organização**

...assim como as decisões sobre...



>50% das seguradoras ainda não sabem se vão comprar ou construir um motor de cálculo de CSM.

Plano atual de posicionamento e desenvolvimento do motor de cálculo da CSM



- Sistemas atuariais
 - Sistemas contábeis
 - Independente de ambos
 - Não sabe
-
- Comprar motor de cálculo de CSM
 - Desenvolver motor de cálculo de CSM
 - Não sabe

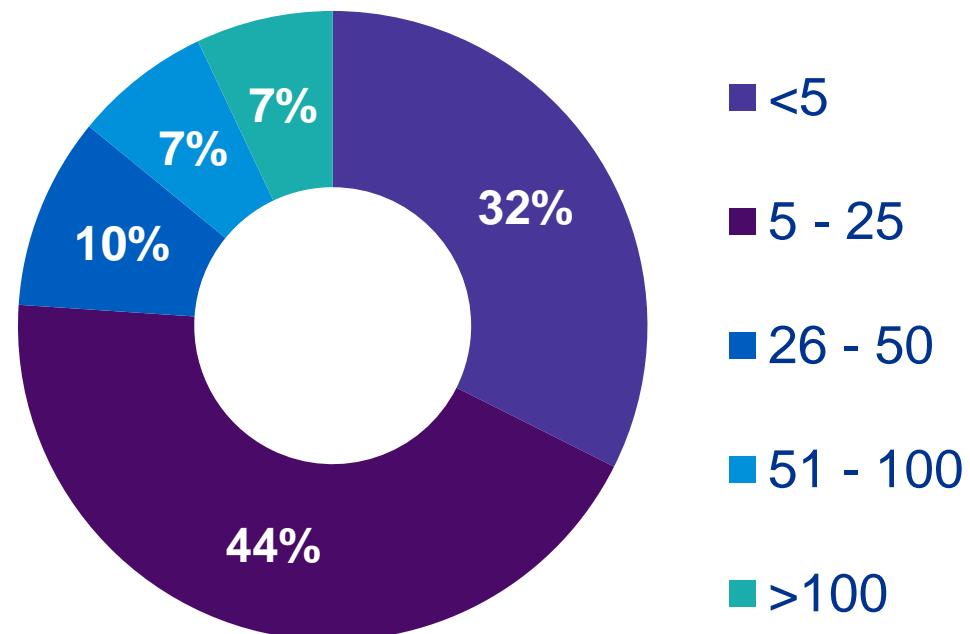
...para estar pronto a tempo

Considerando a **complexidade** da IFRS 17 e da IFRS 9, muitas empresas estão planejando realizar uma simulação da implementação da IFRS 17 antes da data de vigência de 1º de janeiro de 2021, **com quase 6 em cada 10 esperando um ou dois anos de execução em paralelo** antes do 'go live' da IFRS 17 e IFRS 9 em 2021.

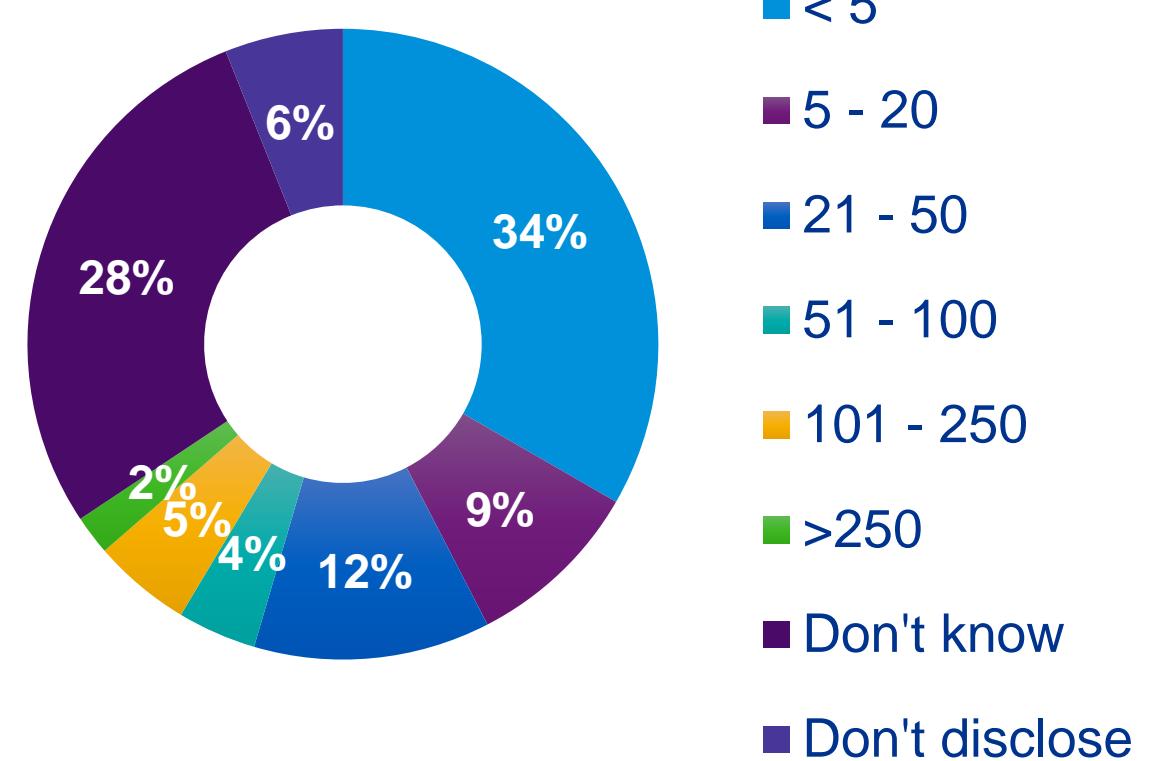


Considerando a dimensão do projeto...

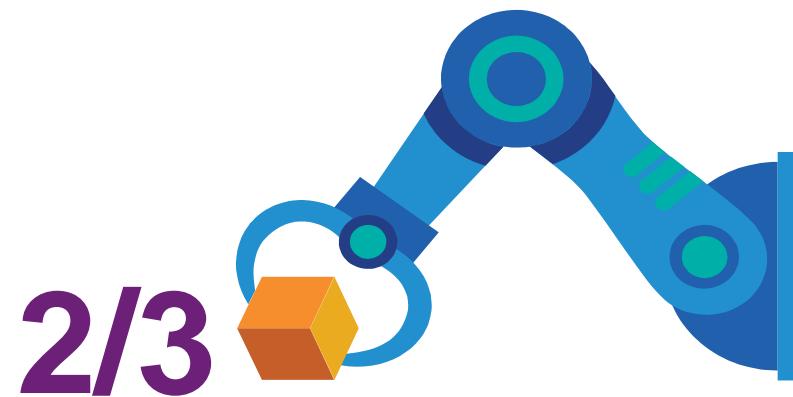
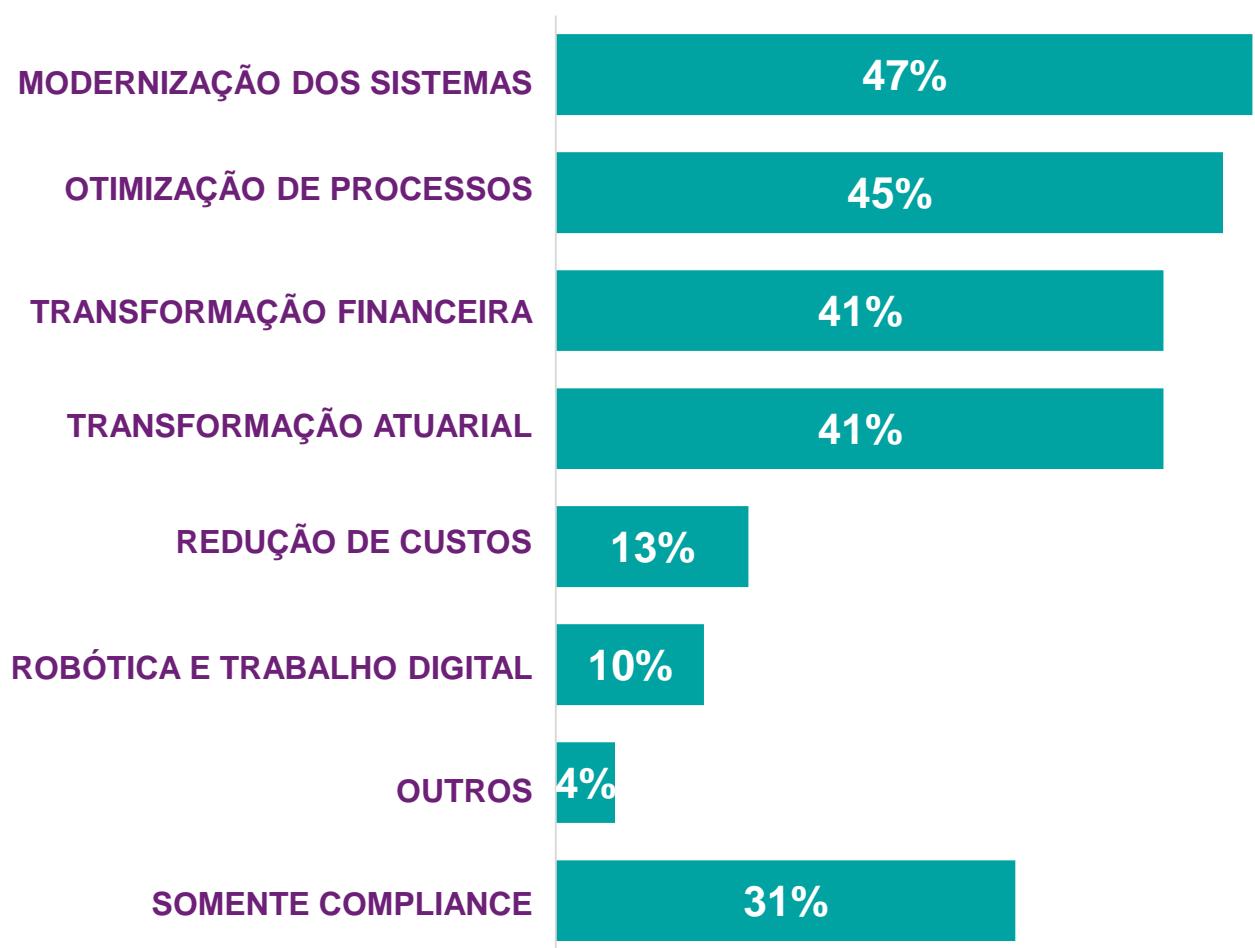
Tamanho da equipe de projeto em FTEs
(equivalente de tempo inteiro)



Tamanho do projeto em milhões de US\$



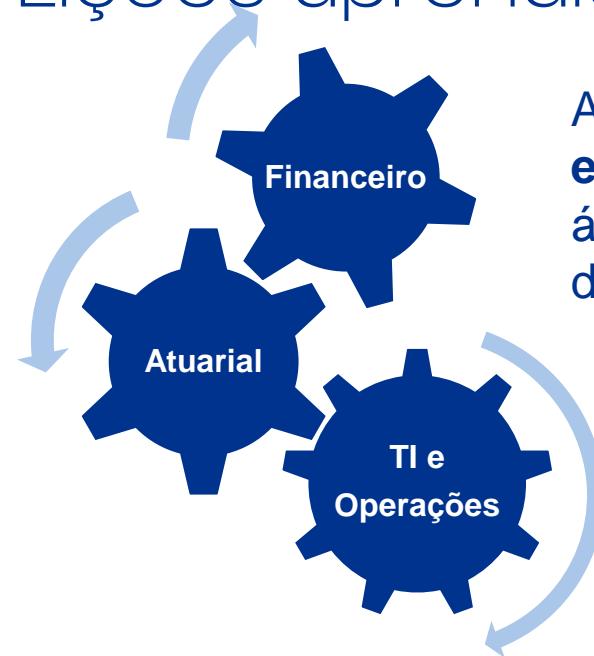
...muitos veem uma oportunidade que vai além do compliance



2/3

das seguradoras estão interessadas em **aproveitar a oportunidade para transformar seus negócios**. As seguradoras de pequeno porte tendem a se concentrar somente no compliance

Licções aprendidas nos nossos projetos em toda a Ásia-Pacífico

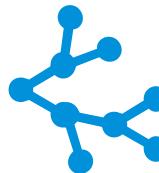


A IFRS 17/IFRS 9 exige uma **estreita cooperação** entre a área Financeira, Atuarial e de **TI/Operações**.

Isso algumas vezes é
desconsiderado,
levando a atrasos.



A avaliação do impacto financeiro é importante, mas precisa ser **abordada de maneira inteligente**. É tentador gastar tempo e esforço demais.



Pessoas são o maior desafio.

É difícil liberar as pessoas certas, mas isso é **essencial para o sucesso de longo prazo.**



Certifique-se de não perder de vista o objetivo final e trabalhar **com este foco**.

Nunca perder de vista o caminho crítico.



Comece a trabalhar e envolva as afiliadas desde o início – elas também têm responsabilidades locais.



Fale com nosso time

Luciene Magalhães
Sócia-líder do setor de
Seguros no Brasil
Tel.: (11) 3940-3144
ltmagalhaes@kpmg.com.br

Phelipe Silva Linhares
Sócio – Accounting & Financial Risk
Tel.: (11) 3940-6667
plinhares@kpmg.com.br

Érika Carvalho Ramos
Sócia – Prática de Seguros
Tel: (11) 3940-3785
ecramos@kpmg.com.br

Joel Garcia
Sócio – Accounting & Financial Risk
Tel.: (11) 3940-6298
joelgarcia@kpmg.com.br

Danielle Torres
Sócia-diretora – Prática de Seguros
Tel.: (11) 3940-6434
dftorres@kpmg.com.br

Todas as informações apresentadas neste documento são de natureza genérica e não têm por finalidade abordar as circunstâncias de nenhum indivíduo ou entidade específico. Embora evidenciamos nossos maiores esforços para fornecer informações precisas e oportunas, não pode haver garantia de que tais informações sejam precisas na data de seu recebimento ou que continuarão sendo precisas no futuro. Ninguém deve tomar ações com base em tais informações sem a consultoria profissional apropriada após um exame detalhado da situação específica.

© 2017 KPMG Auditores Independentes, a Brazilian entity and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. Printed in Brazil.

O nome KPMG e seu logotipo são marcas comerciais ou marcas comerciais registradas da KPMG International.