

Empresa apresentou proposta de modernização da FUNCEF

Em atendimento à demanda dos participantes e em cumprimento à decisão da Diretoria Executiva (DE) da FUNCEF de 1º de novembro deste ano, a Fundação divulga o trabalho realizado pela Accenture Strategy para a elaboração de diagnóstico e plano de ação com propostas de revisão de processos, modernização e apresentação de alternativas na estrutura organizacional e de governança da Fundação.

A Accenture – A consultoria, presente em mais de 120 países e em mais de 40 tipos de indústria com serviços de estratégia empresarial, tecnologia e operações, atua com os maiores fundos de pensão do mundo. A empresa administra diretamente grandes fundos de previdência complementar italianos, como os dos trabalhadores da indústria têxtil (Previmoda) e dos correios (Fondoposte).

A contratação – A Accenture foi contratada em edital, publicado no Portal dos Fornecedores, por apresentar o menor preço e a melhor qualificação para elaborar um diagnóstico e plano de ação à reestruturação das operações da Fundação. Participaram da seleção outras consultorias globais, como a McKinsey & Company. A contratação da Accenture foi aprovada com voto favorável de todos os diretores da FUNCEF.

Produtos – O contrato assinado com a FUNCEF previa a entrega de seis produtos. São eles: o plano de trabalho; o diagnóstico da operação da Fundação; o macrodiagnóstico da operação da tecnologia; a relação de oportunidade de modernização; as implicações organizacionais e de governança; e o plano de implantação.

O trabalho – Entre 8 de maio a 28 de julho, a Accenture analisou a operação de toda a FUNCEF. Foi feita a avaliação de macro indicadores de eficiência, onde a FUNCEF foi comparada a 14 fundações globais, quatro fundações italianas e sete fundações nacionais, a exemplo da Petros e da Previ. Foram estudadas a gestão de investimento e administração previdenciária, a governança corporativa e a TI da empresa, comparando-a com benchmarks do mercado de previdência complementar no Brasil e mundo. Durante a etapa de diagnóstico foram realizadas pelos consultores da Accenture mais de 30 sessões de entrevistas, envolvendo diretores, gerentes e coordenadores de 64 áreas de toda a FUNCEF, além de integrantes dos Conselhos.

Resultado – A partir destas análises, entrevistas e dados levantados em toda Fundação, foi feito um diagnóstico e proposta de plano de ação para a FUNCEF, com foco em melhoria da eficiência. O relatório final com as propostas de mudança sugeridas pela Accenture foi apresentado à FUNCEF no dia 7 de agosto. É esse o produto ora disponibilizado.

Grupo de trabalho – O trabalho da Accenture se soma ao do grupo de trabalho, formado por representantes de todas as diretorias, e que atua na construção da modernização da FUNCEF, considerando as premissas de transparência, agilidade, integração das áreas, segurança, gestão de competências essenciais e inovação. O GT está finalizando a análise do relatório final da Accenture para subsidiar o debate da Diretoria Executiva a respeito das propostas da consultoria.

Próximos passos – No momento, a Diretoria Executiva aprovou a divulgação do diagnóstico da Accenture. O plano de ação e as propostas de mudanças, apresentados pela consultoria, estão agora em análise do Grupo de Trabalho. Assim que for concluída a análise do GT, a mesma será submetida para avaliação da Diretoria Executiva e do Conselho Deliberativo. Uma das propostas no programa da Accenture prevê a criação de um escritório de projetos e gestão da mudança para estruturar as transformações, com empregados da própria FUNCEF, começando pela governança corporativa. Em seguida, será investido na reforma da plataforma tecnológica, focando na revisão dos modelos de TI e de gestão de negócios e pessoas.

Perguntas e respostas – [Leia aqui](#) o arquivo de perguntas e respostas com as principais dúvidas

sobre a consultoria da Accenture para a FUNCEF, enviadas por participantes por meio dos canais oficiais da Fundação. Caso tenha alguma outra dúvida, basta escrever para o e-mail comunicacao@funcef.com.br

Saiba mais

[Sumário Executivo – resumo do trabalho](#)

[Diagnóstico](#)

Fonte: FUNCEF, em 09.11.2017.