

TRATANDO O RISCO

As fases de um processo de gestão de riscos são: identificar o riscos, avaliar sua magnitude e o tratamento das causas. Uma vez que os riscos e suas causas são avaliadas e o risco bruto é conhecido, o próximo passo é tratar o fator de risco (causa) levando em consideração o apetite a risco da organização. O objetivo do tratamento da causa é permitir que a organização opere com o risco residual dentro dos seu nível aceitável de risco, alinhado com o seu apetite a risco.

Risco Bruto

↓
Compara com o apetite a risco

↓
Define o tratamento

Aceitar
Compartilhar
Evitar
Mitigar

↓
Risco Residual

- Hedge ou swap
- Plano Contingências
- Joint Venture
- Apólice de Seguros
- Monitoramento dos fatores de riscos

- Ênfase no Monitoramento dos fatores de riscos por controles básicos

Modelo de tratamento conforme o quadrante de magnitude

Probabilidade baixa e impacto alto

Risco precisa ser reduzido. Ênfase na redução do impacto

Compartilhamento

Probabilidade e impacto altos

Riscos não aceitáveis. Ênfase em evitar o risco

Evitar

- Encerrar operação
- Desinvestir
- Descontinuidade
- Mitigação e plano de contingência robusto
- Monitoramento dos fatores de riscos

Probabilidade e impacto baixo

Riscos aceitáveis, mas é necessário monitorar os fatores de riscos e os controles existentes

Aceitar

Probabilidade alta e impacto baixo

Risco precisa ser reduzido. Ênfase na redução da probabilidade

Mitigar

- Controle interno para mitigação da probabilidade,
- Revisão do processo,
- Monitoramento de desempenho e dos fatores de riscos