

Princípios do COSO ERM

Os princípios da estrutura ERM do COSO tem como objetivo facilitar sua aplicação nas atividades de gerenciamento de riscos na organização.

Existem três riscos primários que devem ser trabalhados pelo Conselho:

- 1 - Risco da estratégia não estar alinhado a missão,
- 2 - Risco da estratégia não estar alinhada ao apetite a risco da organização,
- 3 - Risco de não haver fundos disponíveis para a implementação da estratégia.

Importante salientar que o gerenciamento de riscos estruturado e integrado a gestão amplia a capacidade da organização em alcançar seus objetivo e e cumprir com sua missão.

A primeira linha de gestão é responsável pela aplicação dos princípios com o apoio da segunda linha de gestão.

Governança e Cultura



- 1 - Supervisão de riscos pelo conselho
- 2 - Estabelecimento da estrutura operacional
- 3 - Definição apetite a riscos
- 4 - Demonstração compromisso com valores éticos
- 5 - Atrair, desenvolver e reter talentos

Estratégia e Definição de objetivos



- 6 - Analisar Contexto de negócio
- 7 - Definir o apetite a risco
- 8 - Avaliar estratégias alternativas
- 9 - Formular objetivos de negócio

Desempenho



- 10 - Identificar riscos
- 11 - Avaliar severidade dos riscos
- 12 - Priorizar os riscos
- 13 - Implementar resposta ao risco
- 14 - Desenvolver portfolio riscos

Análise e Revisão



- 15 - Avaliar mudanças significativas
- 16 - Revisar riscos e desempenho
- 17 - Aperfeiçoar a gestão de riscos

Informação, comunicação e divulgação



- 18 - Alavancar informação e tecnologia
- 19 - Comunicar informação de riscos
- 20 - Divulgar temas sobre riscos, cultura e desempenho