Por Jorge Wahl



Pela importância dos conselhos para a governança, a verdade é que nenhum outro objetivo pode ser mais caro a qualquer organização do que fazer de mais mulheres conselheiras. E até mais do que isso, criar as condições para que se tornem ativas participantes das decisões ali tomadas, algo que só fez crescer o interesse em torno do Talk 3, voltado para o tema Governança | Mulheres nos conselhos: da representatividade à influência nas decisões, como parte do evento Elas Movem a Previdência, realizado nesta terça-feira (17/11) na sede da Abrapp em São Paulo.

Tendo como moderadora Elaine Turatti, integrante do Comitê de Engajamento e Liderança Feminina na Previdência, a palestrante Vânia Bueno, fundadora da VB Cultura de Governança sublinhou pontos como a compreensão de que a visão sistêmica permite compreender conexões, impactos e consequências para além da especialidade técnica de cada profissional, ao mesmo tempo em que Conselhos precisam de discernimento e coragem ética para questionar certezas e formular perguntas sobre o futuro.

Ressaltou ainda aspectos como o entendimento segundo o qual a segurança psicológica é necessária para que equipes expressem dúvidas, discordem e contribuam para decisões melhores, sem esquecer que tudo comunica, inclusive o silêncio; reputação nasce de uma trajetória coerente e consistente, e não se confunde com popularidade.

Lembrando sempre, continuou Vânia, de “praticar escuta, questionamento e posicionamento ético, reconhecendo incertezas e buscando respostas em conjunto”. Algo muito próximo de “construir confiança pelo cumprimento dos acordos e pela disposição de revisá-los quando as circunstâncias mudarem”.

Em resumo, a especialista discutiu como transformar presença em participação e influência nos

espaços de decisão. Destacou que mudanças de carreira exigem escolhas, desapego e aprendizado contínuo. Para atuar em conselhos, defendeu visão sistêmica, discernimento e coragem ética: mais do que explicar o passado, cabe à conselheira formular perguntas sobre o futuro e reconhecer o que ainda não sabe.

Sua exposição também mostrou que comunicação vai além da fala — silêncio, comportamento e cumprimento de acordos influenciam a confiança. Ao final, frisou que “buscar um conselho deve ser uma escolha alinhada aos próprios objetivos, não uma obrigação de carreira “.

O seminário Elas Movem a Previdência é realizado pela Abrapp e pelo Comitê de Engajamento e Liderança Feminina na Previdência, contando com o apoio institucional da UniAbrapp, Sindapp, ICSS e Conecta. Vozes que movem: Lumens Atuarial, MAG, PFM Consultoria e Sistemas, Way Seguros. Encontro: Icatu Vanguarda, JCM Advogados Associados. Presença: WTW, Consepro, Aditus. Apoio: CP Prev, Boticário Prev.

Fonte: Abrapp em Foco, em 17.11.2026