

Companhia amplia uso de soluções integradas, engenharia consultiva e cláusula de retomada para contribuir com a continuidade de obras, concessões e PPPs**Carol Ayub**

Diretora de Riscos Financeiros da
Tokio Marine

Em um cenário de projetos de infraestrutura cada vez mais complexos, a Tokio Marine vem ampliando sua atuação em Seguro Garantia com foco na continuidade de obras públicas e privadas, concessões e Parcerias Público-Privadas. A Companhia tem estruturado sua oferta a partir de uma visão multiprodutos, que combina Seguro Garantia, Riscos de Engenharia, Responsabilidade Civil, Transportes com cobertura DSU, E&O, D&O, Frota, Riscos Ambientais, Riscos Operacionais e Seguro Cibernético, com o objetivo de proteger diferentes etapas do ciclo de vida dos ativos, da modelagem à operação.

Nesse contexto, as coberturas também têm evoluído para responder à maior complexidade dos projetos de infraestrutura, com ampliação das proteções para riscos de engenharia e danos da natureza, perdas financeiras relacionadas a atrasos na entrada em operação e mecanismos como a cláusula de retomada, conhecida como step-in.

Esse movimento dá sequência a uma estratégia iniciada nos últimos anos. Desde 2016, a Tokio Marine vem se preparando para atender às novas demandas do mercado de Garantia, especialmente diante das mudanças trazidas pela Nova Lei de Licitações. Em 2024, a Companhia anunciou um plano de expansão para o segmento, com investimento em equipe técnica, comercial e de estratégia de negócios, além da realização do evento Expertise Garantia, voltado ao debate sobre o papel do seguro na conclusão de obras públicas e privadas.

“Nosso papel, hoje, vai além da emissão da apólice. Em grandes projetos de infraestrutura, o Seguro Garantia precisa funcionar como um instrumento de governança, prevenção e continuidade. Por isso, buscamos atuar desde as fases iniciais da modelagem, apoiando a identificação de riscos, o desenho das coberturas e o acompanhamento técnico dos projetos”, afirma Carol Ayub, Diretora de Riscos Financeiros da Tokio Marine.

Um dos marcos dessa evolução foi o pioneirismo da Tokio Marine na emissão da primeira apólice de Seguro Garantia do País com cláusula de retomada, também conhecida como step-in, voltada à obra de implantação e pavimentação da rodovia MT-430, no Mato Grosso. Desde então, a Companhia já emitiu mais de uma dezena de apólices com esse tipo de cláusula e acompanha a demanda do mercado para adaptar essa lógica, inicialmente associada a obras públicas, também ao ambiente de concessões e PPPs.

Segundo a diretora, a atuação da seguradora para evitar a paralisação de obras passa por três frentes principais:

prevenção por engenharia, com identificação antecipada de gargalos financeiros ou operacionais; mediação construtiva entre as partes em casos de desequilíbrio contratual; e, quando necessário, uso do mecanismo de retomada para viabilizar a continuidade do projeto.

“Quando uma obra de infraestrutura é interrompida, os impactos extrapolam a esfera financeira e atingem diretamente a sociedade. Por isso, o Seguro Garantia deve ser visto, cada vez mais, como um instrumento de continuidade, governança e desenvolvimento. Com mecanismos como a cláusula de retomada e o acompanhamento técnico dos projetos, é possível mitigar riscos, preservar contratos e criar melhores condições para que os ativos sejam efetivamente entregues”, finaliza a executiva.

Fonte: Tokio Marine, em 28.07.2026.