Por Theo Carnier

As Boas Práticas para Tomada de Decisões nas EFPC são tema cada vez mais estratégico para a atuação de conselhos, dirigentes e profissionais do setor. Em ambientes colegiados, decidir exige mais do que conhecimento técnico: requer preparo, responsabilidade, visão ampla e compromisso com os interesses de participantes e assistidos.

A Dra. Aparecida Ribeiro Garcia Pagliarini será a palestrante do curso sobre o assunto, promovido pela UniAbrapp, que acontece na próxima quarta-feira, dia 1 de abril, online e ao vivo. Renomada advogada brasileira, com mais de 40 anos de experiência, ela é especializada em previdência complementar e governança corporativa. Sócia-fundadora do escritório Pagliarini Advogados, a advogada é uma figura proeminente no Direito Previdenciário, atuando como consultora, árbitra e autora.

Confira a seguir a conversa com a Dra. Aparecida Ribeiro Garcia Pagliarini, sobre a importância do curso da UniAbrapp.

Theo Carnier: Qual é o principal desafio que o curso ajuda a enfrentar?

Dra. Aparecida Ribeiro Garcia Pagliarini: A tomada de decisão. Nas EFPC, decidir é um processo complexo, que exige preparo prévio, estudo da pauta e responsabilidade, especialmente porque as decisões são colegiadas.

Theo: Por que esse tema é tão importante hoje?

Dra. Aparecida Pagliarini: Porque dirigentes e conselheiros tomam decisões em nome de terceiros. Eles representam os interesses de participantes e assistidos e lidam com questões que exigem visão técnica, equilíbrio e compromisso fiduciário.

Theo: O que os participantes podem esperar do curso promovido pela UniAbrapp?

Dra. Aparecida Pagliarini: Uma troca real de experiências, conhecimentos e percepções. O curso busca reunir diferentes vivências para enriquecer o debate e ampliar a compreensão sobre governança e decisão nas entidades.

Theo: Quem pode se beneficiar mais desse conteúdo?

Dra. Aparecida Pagliarini: Dirigentes, conselheiros, gestores e profissionais que atuam ou se relacionam com a governança das EFPC e desejam aperfeiçoar sua atuação em ambientes colegiados.

Theo: Que dica prática a senhora já pode adiantar para quem atua na área?

Dra. Aparecida Pagliarini: Manter-se atualizado e não ter medo de conhecer. É essencial acompanhar a legislação, mas também economia, finanças, política e os acontecimentos que impactam o ambiente das entidades.

Theo: O que torna esta edição especialmente relevante?

Dra. Aparecida Pagliarini: A diversidade de experiências reunidas. Cada entidade tem sua própria cultura, suas particularidades e sua forma de atuar. Esse encontro valoriza justamente essa troca, que torna a reflexão mais rica e prática. O curso deve demonstrar que a governança corporativa ocupa um espaço estratégico na gestão das EFPC, e que a atuação em órgãos

colegiados exige mais do que “boas práticas”. Entre outras coisas, é necessário ter atitude, consciência, comportamento responsável e comprometimento. Nesse encontro, além de compreender o papel dos conselhos e conselheiros, os participantes irão conversar sobre o processo de tomada de decisão e conhecer algumas dicas para tornar as reuniões mais eficazes. Será uma excelente oportunidade para troca de experiências e reflexão sobre o assunto.

Clique aqui para saber mais sobre o curso.

Fonte: Abrapp em Foco, em 31.03.2026.