

Indicada a Conselheira suplente pela Federação Nacional das Empresas de Resseguros (Fenaber), Natália Velasques Sanches foi nomeada em 19 de dezembro de 2025.

Com trajetória profissional construída ao longo de mais de duas décadas de atuação no mercado de seguros e resseguros, com forte foco em temas jurídicos, regulatórios e de governança, Natália atuou em escritórios especializados e em grandes grupos seguradores e resseguradores, nacionais e internacionais. Essa experiência permitiu que ela desenvolvesse uma visão prática e estratégica do funcionamento do Sistema Nacional de Seguros Privados, além de compreender as principais dores dos consumidores. Segundo ela, essa vivência, aliada à atuação direta com normativos reguladores, análise de produtos, contratos complexos e resolução de conflitos relevantes, contribui para uma atuação no CRSNSP pautada por equilíbrio, profundidade técnica e sensibilidade. Natália acredita que essa combinação favorece uma tomada de decisão consciente e coerente com o setor.

Ao avaliar a importância do Conselho para a solidez e o adequado funcionamento do Sistema de Seguros Privados, de Previdência Aberta e de Capitalização, a Conselheira Natália destaca que o CRSNSP exerce um papel essencial para a credibilidade e estabilidade do conjunto institucional. Na sua visão, o Colegiado, ao assegurar a revisão técnica e independente de decisões administrativas, fortalece a previsibilidade das regras, contribui para a estabilidade institucional e estimula um ambiente de negócios mais confiável para seguradoras, resseguradoras, investidores e consumidores, proporcionando segurança jurídica, elemento fundamental para um mercado baseado em confiança de longo prazo. Além disso, ela afirma que o Conselho permite que decisões administrativas sejam analisadas de forma colegiada, técnica e imparcial por representantes do próprio mercado, o que reforça a legitimidade das deliberações e fortalece o posicionamento da

atividade frente aos mercados internacionais.

Para sua atuação, a Conselheira espera contribuir com uma visão técnica consistente e equilibrada, especialmente em debates regulatórios complexos e em temas relacionados à inovação, novos produtos e evolução normativa. Seu objetivo é colaborar para interpretações alinhadas às novas demandas do setor, considerando não apenas o impacto no caso concreto, mas também os reflexos para o funcionamento, credibilidade e crescimento sustentável do Sistema como um todo.

Ao refletir sobre os desafios do CRSNSP no contexto de evolução do setor, Natália aponta a necessidade de conciliar a aplicação das normas com o desenvolvimento de novos modelos de negócios mais complexos, com a inovação tecnológica e com a adaptação não só dos players de mercado, mas também dos próprios normativos reguladores em razão da Lei 15.040/2024. Outro ponto sensível, segundo a Conselheira, é equilibrar a necessária proteção ao consumidor com a promoção de um ambiente regulatório eficiente, que estimule a inovação e a competitividade, sem deixar de lado a segurança jurídica e a estabilidade do Sistema. Mesmo diante desse cenário exigente, ela demonstra confiança no CRSNSP, formado, como destaca, por excelentes estudiosos e profissionais plenamente capazes de superar tais desafios.

Sobre suas expectativas em relação aos processos e deliberações que analisará, sobretudo aqueles de maior complexidade, singularidade ou relevância, Natália afirma que sua expectativa é analisar os casos com profundidade técnica, atenção ao contexto e responsabilidade institucional. De acordo com ela, temas mais complexos exigem uma análise cuidadosa, inclusive do seu impacto no mercado. Por isso, espera poder contribuir não só com seu conhecimento normativo, mas também com uma visão integrada sobre o setor, sempre com compromisso com sua evolução. Seu entendimento é de que o Colegiado é um espaço de construção institucional, no qual o diálogo técnico e a diversidade de experiências contribuem para decisões mais equilibradas, robustas e alinhadas ao interesse público. Natália finaliza afirmando que é um grande privilégio fazer parte deste processo.

Fonte: CRSNSP, em 27.02.2026