Por Bruna Chieco

Marcado por avanços estruturantes, o ano de 2025 foi estratégico para o ICSS no objetivo de consolidar seu papel como principal instituição certificadora do sistema de previdência complementar fechada. Ao longo do ano, a Diretoria Executiva se empenhou na melhoria de processos, visando ampliar a oferta de certificações e intensificar a interlocução com o segmento.

O Diretor-Presidente do Instituto, Henrique Jäger, ressalta que o foco do ICSS é preparar as lideranças do setor para que estejam capacitadas e habilitadas a conduzir a gestão das Entidades Fechadas de Previdência Complementar (EFPC). “Entre os temas mais relevantes, destaco a continuidade do trabalho de modernização das certificações, o aperfeiçoamento das regras e diretrizes da banca avaliadora e o fortalecimento do Programa de Educação Continuada (PEC)”, declarou ao Blog Abrapp em Foco.

Um dos trabalhos da Diretoria foi a revisão dos principais instrumentos normativos do Instituto. Em 2025, foram discutidas e aprovadas atualizações no Código de Princípios Éticos e de Condutas e no Regimento Interno da Comissão de Ética, aprimorando linguagem, estrutura e mecanismos de atuação, além de reforçar a aderência às melhores práticas de governança.

A certificação por experiência também foi tema de discussão, em busca de aperfeiçoamentos envolvendo reestruturação da banca e feedback aos candidatos, buscando eficiência e padronização, conforme explicou Jäger. “Também demos continuidade ao aperfeiçoamento da certificação por prova na modalidade capacitação, incluindo a ênfase em investimentos, resultado de importante parceria com a UniAbrapp”, lembra o Diretor-Presidente.

A parceria com a UniAbrapp se estendeu no lançamento do curso preparatório para a prova de gestores e conselheiros, junto à FK Partners. No final deste ano, as instituições passaram a oferecer o curso e a prova online com valor promocional aos alunos interessados.

Em termos de estrutura, Jäger conta que o ICSS aprovou a criação de um Fundo de Melhorias. Ele funcionará como viabilizador de projetos prioritários de tecnologia e desenvolvimento a partir de investimentos estratégicos para reduzir custos, modernizar sistemas e aumentar a competitividade. “Avançamos também na criação de um comitê consultivo formado por representantes das associadas, permitindo maior escuta ativa e participação direta das entidades nos debates técnicos”, pontuou.

Outra novidade foi a criação do Selo de Certificação para EFPCs. Com início previsto para 2026, a chancela reconhecerá entidades que alcançarem 100% de dirigentes e/ou conselheiros certificados. “Queremos estimular a excelência e reforçar a cultura de qualificação contínua”, destacou Jäger.

Governança e Estratégia – O ICSS esteve diretamente envolvido no Projeto 17 – Governança Ambidestra do Planejamento Estratégico Abrapp, contribuindo com reflexões sobre inovação, segurança, tecnologia e novos modelos de atuação.

“Em linha com o amadurecimento institucional, também conduzimos discussões sobre fluxo de

convênios, autorregulação, participação em colegiados e planejamento orçamentário, sempre com transparência e visão de longo prazo", disse o Diretor-Presidente do Instituto.

Ele ressalta que 2025 apresentou indicadores positivos que reforçam a robustez do ICSS, como um superávit operacional, aumento nas certificações e recertificações, redução de despesas administrativas e manutenção de alta eficiência nos processos internos.

"Seguimos com forte presença em eventos do sistema, intensificamos nossa comunicação com os certificados, modernizamos materiais de apoio e aprimoramos a atuação da banca avaliadora com a realização de workshop e revisão metodológica", completou.

Perspectivas para 2026 – Para o próximo ano, Jäger destaca entre as prioridades a implementação do Selo de Certificação para EFPCs, com grande potencial de impacto institucional; o aprofundamento do diálogo com entidades parceiras, ampliando sinergias; a expansão dos projetos tecnológicos, com foco em eficiência, segurança e integração de sistemas; o fortalecimento do PEC com ampliação de convênios; e o aprimoramento contínuo do processo avaliativo da banca, com novos ciclos de capacitação.

"O ICSS segue comprometido com a excelência, com a ética e com o desenvolvimento das lideranças que fazem a previdência complementar brasileira evoluir. Nossa visão é clara: ser cada vez mais relevante, inovador e indispensável para o fortalecimento do sistema", reiterou Jäger.

Fonte: Abrapp em Foco, em 18.12.2025.