



Indicada pela [Federação](#)

[Nacional das Empresas de Resseguros \(Fenaber\)](#), Ana Paula de Almeida Santos foi nomeada Conselheira titular do Conselho de Recursos do Sistema Nacional de Seguros Privados, de Previdência Aberta e de Capitalização (CRSNSP) em 07 de julho de 2025.

Com uma trajetória profissional marcada por mais de 25 anos de atuação na área jurídica e, desses, mais de uma década dedicada ao setor de seguros e serviços financeiros, Ana Paula ocupou posições de liderança em empresas multinacionais e na Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde Suplementar e Capitalização (CNseg), com foco nas áreas jurídica, compliance, riscos e sustentabilidade. Essa experiência, somada à vivência junto a órgãos reguladores e ao desenvolvimento de políticas setoriais, permitiu que ela contribuísse com uma visão estratégica, técnica e integradora, orientada à transparência, à segurança jurídica, atenta às inovações e à evolução sustentável do mercado regulado.

Ana Paula considera que o CRSNSP cumpre um papel essencial para garantir a integridade, o equilíbrio e a previsibilidade regulatória do Sistema de Seguros Privados, de Previdência Aberta e de Capitalização. Ao analisar e deliberar sobre temas relevantes para a regulamentação e a supervisão do setor, ela ressalta que o Colegiado fortalece a confiança do mercado, protege os consumidores e contribui para o desenvolvimento sustentável do sistema como um todo.

Sua intenção é contribuir por meio de uma atuação técnica e colaborativa, pautada pela observância da legislação vigente e sempre orientada para manter a segurança jurídica e a estabilidade do mercado. A Conselheira acredita que a experiência acumulada nas áreas jurídica, riscos e compliance pode apoiar o CRSNSP na construção de um ambiente regulatório mais moderno, inclusivo e alinhado aos desafios globais.

Ana Paula aponta que o principal desafio do Colegiado consiste em acompanhar a velocidade das transformações tecnológicas e sociais que impactam diretamente o setor. Nesse sentido, ela enfatiza que a agenda regulatória deve fomentar a inovação sem comprometer a estabilidade e a confiança do sistema, e que o Conselho precisa estar preparado para responder a esses desafios. Além disso, destaca que a incorporação efetiva de princípios ESG, a inclusão financeira e o fortalecimento da cultura de governança são elementos centrais para garantir um desenvolvimento sólido e sustentável do setor.

Por fim, Ana Paula considera que participar desses debates representa uma grande oportunidade de desenvolvimento e aprendizagem. Ela afirma ser necessária uma participação técnica e coerente para promover debates qualificados e decisões orientadas ao interesse público. Assim, entende que o papel do CRSNSP é buscar equilíbrio entre o rigor regulatório e a promoção de um mercado competitivo, eficiente e capaz de responder aos desafios de uma economia em transformação.

Fonte: CRSNSP, em 05.11.2025