

## **Painéis lotados, debates amplos e provocações sobre o futuro marcaram a participação da associação no evento**

Encerramos a nossa participação no Rio Innovation Week após uma programação intensa e painéis cheios. Ao longo da última sexta-feira, 15, especialistas, executivos e representantes de instituições públicas e privadas debateram os rumos da inovação no setor financeiro, com destaque para temas como inteligência artificial, blockchain, cibersegurança e possíveis futuros da indústria de investimentos. A curadoria reforça a nossa atuação como articuladora de transformação e referência em inovação no mercado.



Marcelo Billi (Anbima), Carlos André (Anbima) e Rodrigoh Henriques (Fenasbac) no palco Anbima durante o Rio Innovation Week

“O nosso papel é facilitar o desenvolvimento de soluções e a incorporação de novas tecnologias no dia a dia do setor”, afirmou Carlos André, nosso presidente. Ele lembrou a Rede Anbima de Inovação, responsável por coordenar essas iniciativas, e destacou uma delas prevista ainda para novembro de 2025: o lançamento de uma assistente de IA com foco na aurregulação da Anbima.

### **Inteligência artificial: da promessa à prática**

A IA foi um dos temas mais discutidos, com abordagens que foram além do hype. Os painelistas mostraram de que forma ela está sendo aplicada em áreas como gestão de ativos, compliance, atendimento ao cliente e análise de dados. “A IA não veio para tirar o seu emprego, veio para liderar um processo de mudança”, disse Luis Ravasi, COO da InVista Real Estate, ao comentar os impactos da automação nas áreas operacionais.



Lucas Lucena (Anbima), Bárbara Correia (Itaú Unibanco), Henrique Fabretti (Opice Blum) e Thiago Sawada (CLA Global) em painel sobre IA

Os especialistas destacaram que a tecnologia exige governança, supervisão humana e capacitação das equipes. Barbara Correia, líder em Responsible AI no Itaú Unibanco, alertou para os riscos da IA generativa: “Ela gera algo que nunca existiu. Nossa sociedade ainda é enviesada. Como corrigimos isso sem autonomia sobre o modelo? Precisamos reforçar os guard rails e testar antes de disponibilizar para o mercado.”

### **Blockchain e tokenização como infraestruturas do futuro**

A tokenização de ativos e o uso de blockchain foram apresentados como pilares de uma nova infraestrutura financeira, mais eficiente, global e acessível. Especialistas destacaram o potencial de simplificação de processos, redução de custos e democratização do acesso a investimentos. A interoperabilidade entre plataformas e a padronização tecnológica foram apontadas como desafios centrais para a maturidade do setor.



Luis Pires (Anbima) André Portilho (BTG Pactual), Courtney Guimarães (Bradesco) e Vito Castanha (Santander) abordaram o potencial da blockchain no mercado financeiro

Para Courtney Guimarães, head de digital assets do Bradesco, a tokenização é uma mudança de paradigma: “No futuro, não teremos instituições locais. O mercado só será brasileiro para os impostos. De resto, será tudo global.” Andre Portilho, sócio e head of digital assets do BTG Pactual, concorda ao contextualizar a evolução da infraestrutura financeira: “A gente tem um carro digital,

mas o chassi ainda é analógico. A tokenização pode ser a digitalização completa do mercado”.

### **Confiança como ativo estratégico**

Em um ambiente cada vez mais digital, a segurança da informação foi tratada como prioridade. “A maior vulnerabilidade não está na tecnologia, mas nas pessoas. Capacitação e cultura são fundamentais para proteger o sistema financeiro”, afirmou Luiz Henrique Carvalho, nosso gerente.



Complementando a discussão, Luiz Leme, da Verde Asset, destacou a importância da cultura organizacional: “Não adianta investir milhões em tecnologia se do outro lado tem alguém despreparado para lidar com ela ou querendo fazer dar errado.”

### **Futuros possíveis**

Os painéis sobre futurismo e inovação provocaram reflexões sobre o papel das instituições na construção de um mercado mais inclusivo, automatizado e centrado no usuário. A convergência entre Pix, Drex e Open Finance foi apontada como um marco para a nova lógica financeira, em que decisões e transações acontecem de forma quase invisível, mas altamente eficiente.



Paula Zogbi (Nomad Global), Zaika Santos (Afrofuturismo) e Rony Szuster (MB) discutem o futuro do mercado

“Você vai usar coisas que não são aplicativos de banco para fazer tarefas de banco”, provocou Rodrigoh Henriques, diretor de estratégia e inovação da Fenasbac, ao imaginar o cotidiano financeiro em 2040.

Já a pesquisadora Zaika dos Santos, CEO do Afrofuturismo, trouxe a perspectiva social para o debate: “Para que a tecnologia não reproduza o viés inconsciente, precisamos ter várias conversas. Democratização não é só da educação, mas da renda.”

### **Papel da Anbima na inovação**

Os painelistas reforçaram que inovação não pode ser tratada como algo complementar. É preciso que ela esteja no centro da estratégia das organizações. Para Marcelo Billi, nosso superintendente de Inovação, Sustentabilidade e Educação, esse é o caminho para a transformação real: “A Anbima não é apenas uma associação de bancos e assets, mas também um ecossistema que mobiliza expertises. Não tem outro jeito que não seja trazer as pessoas para a mesa.”

A participação da Anbima no Rio Innovation Week faz parte da Agenda de Continuidade do **ANBIMA em Ação**, um conjunto de prioridades estabelecidas para o biênio 2025/2026.

### **Conheça o ANBIMA em Ação**

O ANBIMA em Ação é o conjunto das principais iniciativas da Associação para este e o próximo ano. Esse planejamento estratégico foi elaborado a partir de uma ampla consulta aos nossos associados, novos players, reguladores e lideranças da ANBIMA que resultou em uma agenda apoiada em três pilares: representatividade, inteligência de dados e redução do custo de observância. Além das iniciativas sob estes três pilares indicados na consulta, o ANBIMA em Ação 2025-2026 inclui temas que já estão em andamento, seja porque são estratégicos para o mercado ou para o futuro da Associação: sustentabilidade, investimento internacional, finanças digitais, inteligência artificial e educação. [Confira cada uma aqui.](#)

**Fonte:** [Anbima](#), em 18.08.2025.