

Por Rafael Barbosa

Em novo artigo, Rafael Barbosa, membro do conselho de administração e ex-CEO da Bionexo, escreve sobre os desafios financeiros do setor hospitalar do país, ameaçado pelo aumento de glosas

O setor hospitalar brasileiro está em alerta vermelho — e a crise não é mais silenciosa. O aumento das glosas e o atraso nos pagamentos configuram um cenário insustentável para instituições que já operam com margens cada vez mais apertadas. Segundo o Observatório Anahp 2025, o índice de glosas – percentual da receita hospitalar que não é paga por inconsistências ou divergências nas contas médicas-, segue tendência de crescimento desde 2023, ano do início da coleta. No primeiro trimestre deste ano, os hospitais associados à Anahp registraram uma média histórica de 17% de glosas iniciais gerenciais, reflexo direto do tensionamento nas relações entre prestadores e operadoras.

[Leia aqui na íntegra.](#)

Fonte: Futuro da Saúde, em 05.08.2025