

Por Bruna Chieco

Dentro das EFPC, a gestão eficiente é primordial para garantir os melhores resultados de acordo com os objetivos da entidade, e muitas vezes, reduzir custos pode gerar performance superior. Durante o 14º Seminário Gestão de Investimentos nas EFPC, profissionais de fundações compartilharam suas experiências nesse quesito, com aplicações práticas de otimização de despesas gerando aumento da eficiência.

Realizado pela Abrapp nos dias 28 e 29 de maio, em São Paulo, o evento reúne mais de 600 especialistas, gestores, dirigentes e profissionais do setor para discutir os cenários e tendências da indústria de assets e investidores institucionais global e doméstica.

Um processo de governança robusto está diretamente ligado ao desempenho dos profissionais e executivos de uma entidade, e apesar de a automação de processos ser um tabu para algumas pessoas ou instituições, pode aprimorar a execução de tarefas e cortar gastos desnecessários.

Apresentando a experiência da Vivest com controle de despesas administrativas, Walter Mendes, Diretor-Presidente da fundação, destacou que é a gestão eficiente de custos que permite a competitividade no longo prazo, a taxas reduzidas, garantindo saúde financeira sem comprometer a qualidade dos serviços ou ferir os controles e governança.

Segundo ele, o uso de inovações e tecnologia possibilita ganhos expressivos à Vivest em produtividade a partir da implantação e sustentação de sistemas e da Inteligência Artificial. “Após mapear os principais custos administrativos, nossa equipe identificou onde era possível aprimorar a gestão sem perder qualidade, mantendo competitividade e garantindo o equilíbrio”, disse Mendes.

A IA, continuou o dirigente, auxilia o trabalho do profissional, aumentando a eficiência de seu trabalho. “Sempre existe um receio de que haverá substituição de pessoas. Mas o objetivo é aumentar a qualidade do trabalho”, pontuou.

“Economizar somente não basta, é preciso usar inteligência. Redução não é um fim por si só, mas um meio de garantir menores taxas aos participantes, maior rentabilidade líquida, confiança e transparência, e compromisso com o futuro dos beneficiários”, reiterou Mendes.

Em outro exemplo, Rodrigo Pereira de Almeida, Membro da Comissão Técnica de Investimentos da Regional Centro-Norte da Abrapp e gerente de Investimentos da Funpresp-Jud, apresentou um projeto de melhoria da operação de sua área com uso de tecnologia.

Ele pontuou que, no passado, determinadas operações eram totalmente manuais e burocráticas, o que tornava o processo moroso e mais suscetível a erros. “Conseguimos reestruturar as atividades a partir de uma ferramenta tecnológica que faz a maior parte desse passo a passo”, contou Almeida.

O profissional aponta que, ainda que seja automatizado, o processo não está livre de erros, mas eles são notificados. “O ganho está na redução do tempo manual”, disse, o que significa que quem fazia todo esse processo agora é realocado para análises.

“Automatizar uma jornada é um investimento, e ainda há muita coisa para fazer antes da Inteligência Artificial”, reiterou Almeida, lembrando que ainda é preciso mudar a cultura organizacional para implantar esse tipo de processo, já que o retorno nem sempre é imediato. “Não é sobre gastar menos, e sim sobre gastar melhor”, complementou Walter Mendes.

O 14º Seminário de Investimentos nas EFPC é uma realização da Abrapp com o apoio institucional da UniAbrapp, Sindapp, ICSS e Conecta. Patrocínio Black: XP Investimentos. Patrocínio Ouro: ASA, AZ Quest, BNP Paribas Asset Management, Bradesco Asset Management, Brunel Partners, Fram

Capital, HSI, Itajubá Investimentos, Mirae Asset, Sparta, SulAmérica Investimentos, Tarpon, Tivio Capital, Trígono Capital, Vinci Compass. Patrocínio Prata: 4UM Investimentos, Aberdeen Investments, BB Asset, Icatu Vanguarda. Patrocínio Bronze: Aditus, ARX Investimentos, Augme Capital, Consepro AI, Constância Investimentos, DWS, Galapagos Capital, HMC Capital, Investo, Itaú Asset Management, Novus Capital, Opportunity, Porto Asset, Real Investor, RJI Investimentos, Safra, Santander Asset Management, Teva Indices, V8 Capital. Apoio: Bahia Asset Management, BRZ Investimentos, MAPFRE Investimentos, Pátria Investimentos.

Fonte: [Abrapp em Foco](#), em 29.05.2025.