

A busca pela verticalização tem se mostrado a estratégia dominante no setor de saúde. Quais seus impactos na sinistralidade e market share?

Recentemente temos visto uma forte tendência de consolidação no setor da saúde. Se antes o setor era pulverizado entre diversas operadoras, hoje vemos uma forte expansão de alguns grupos que vêm conquistando espaço, principalmente, por crescimento inorgânico (fusões e aquisições). Esse crescimento ocorre em cima de operadoras ineficientes como já destacamos na publicação: [Redução no número de operadoras é reflexo da consolidação do setor.](#)

Mas de onde vem o crescimento tão rápido desses grupos?

Essa expansão pode ser explicada por vários motivos, porém por hora vamos focar em apenas um: o maior controle de custos dessas operadoras. Em outras palavras, eficiência. Dentre as estratégias dominantes para uma melhor gestão de custos estão: a centralização de decisões, carteira com foco em planos empresariais e a verticalização. Para entender melhor sobre os resultados de algumas dessas operadoras consulte nosso artigo [O que os resultados da Hapvida e NotreDame nos indicam sobre o setor?](#)

A verticalização é uma prática que consiste na centralização da cadeia de produção, ou seja, a empresa verticalizada passa a atuar nos extremos da cadeia, desde a produção da matéria prima até a venda e distribuição. No caso das operadoras de saúde, a verticalização não se restringe a um hospital próprio, ela também pode participar do começo da cadeia, com centros de distribuição de medicamentos por exemplo, projeto de investimento cada vez mais demandado pelos nossos clientes. Nestes projetos de investimento as empresas garantem um maior controle de seus custos, além de diversificar suas fontes de receita.

Para saber um pouco mais dos benefícios da verticalização, acesse: [Por que as operadoras se verticalizam?](#)

No gráfico abaixo, temos o número de hospitais do Sistema Unimed inaugurados ao longo do tempo. É possível notar que nos últimos anos, essa tendência ganhou força e se acelerou.

[Continue lendo>>>](#)

Fonte: [XVI Finance](#), em 15.10.2021.